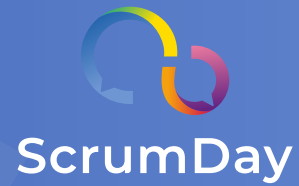


- BREAK
YOUR
LIMITS



Transformação para gestão de portfólio ágil e híbrida

Quem sou?



Gerente de Projetos e Processos



37 anos - mãe da Hub



Paulistana ❤️



Comprometida com minhas crenças

Marcela Capozzoli

Engenheira de Produção

Apaixonada por pessoas e suas relações. Consegui trazer essa paixão para minha vida profissional em 15 anos de carreira voltada para Projetos e Processos.



Quem sou?



Administrador e Programador



46 anos, casado, 2 filhos



28 anos com tecnologia



TI com pensamento crítico e estratégico

Rafael Basso

Gerente de TI

Trajatória: programador, consultor em sistema de gestão ERP, microempreendedor com foco em desenvolvimento de soluções sistêmicas para empresas.



195

acquisitions
since 2004

• United Kingdom

• Denmark

• Germany

• Belgium

• Netherlands

• Hungary

• Slovakia

• France

• Israel

• Spain

• Poland

• Italy

• Switzerland

• Austria

• Ireland

• Turkey

• Czech Republic



30

years of dividend
growth



22,451

employees



31

countries we
operate in

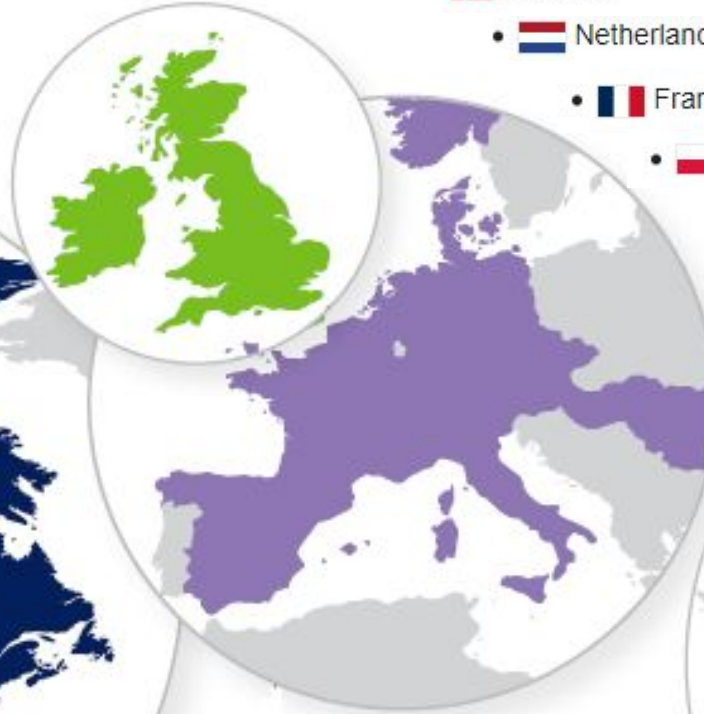


• United States

• Canada

• Mexico

• Puerto Rico



• Denmark

• Germany

• Belgium

• Netherlands

• Hungary

• Slovakia

• France

• Israel

• Spain

• Poland

• Italy

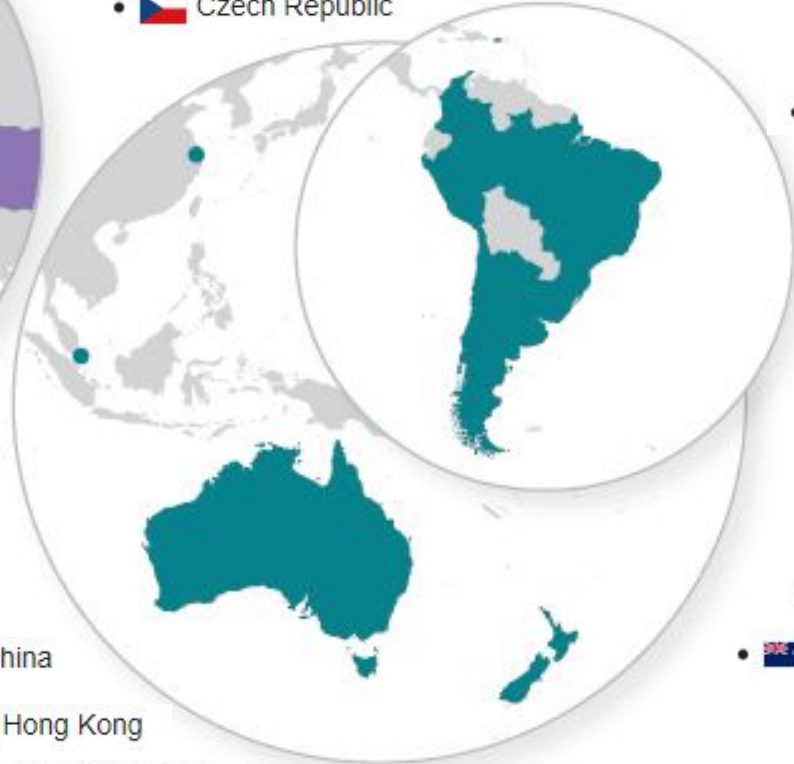
• Switzerland

• Austria

• Ireland

• Turkey

• Czech Republic



• Brazil

• Chile

• Argentina

• Peru

• Colombia

• Australia

• New Zealand

• China

• Hong Kong

• Singapore



195

acquisitions
since 2004



30

years of dividend
growth



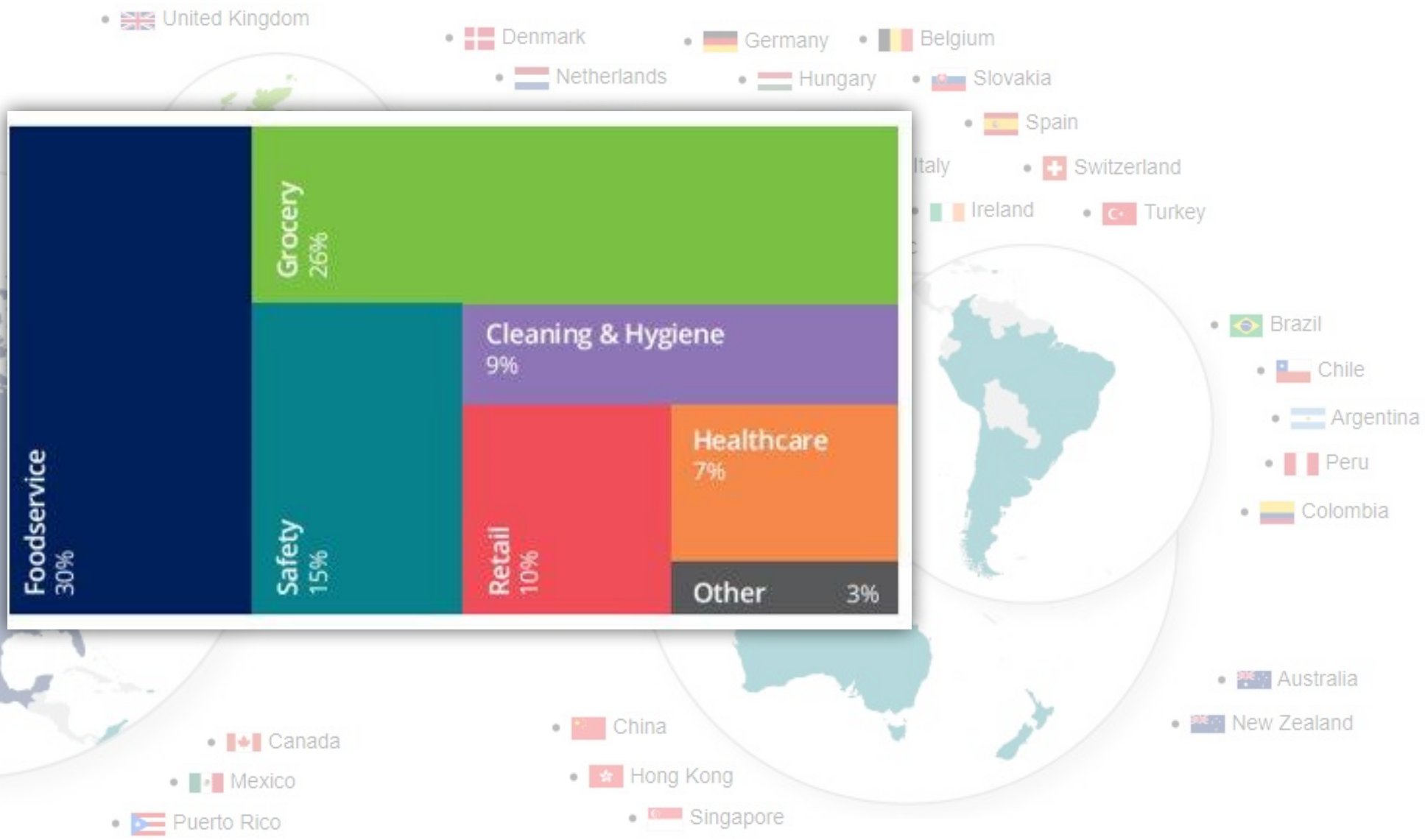
22,451

employees



31

countries we
operate in



2008

Chegada da Bunzl
no Brasil com a
aquisição da
Prot-cap

2015

Aquisição da
Casa do EPI

2017

Fusão Protcap +
Casa do EPI



Bunzl EPI



10 Operational Units ●



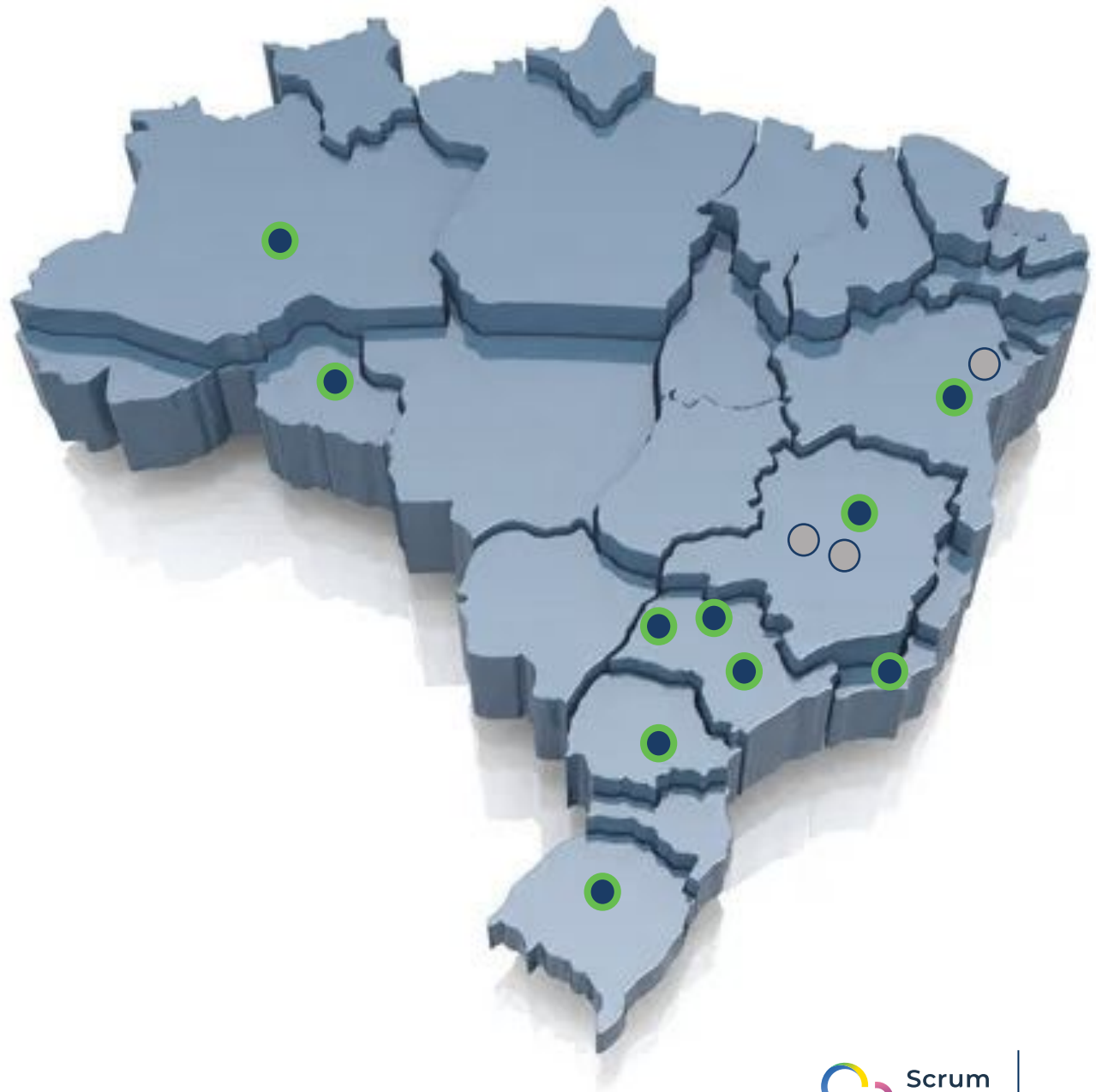
3 in company stores ○



12.750 Customers



+14.000 Products



É preciso mudar

2016 queda na ação Bunzl bolsa Londres



Vendas digitais

O desafio é ser Digital

Origem **familiar, tradicional**

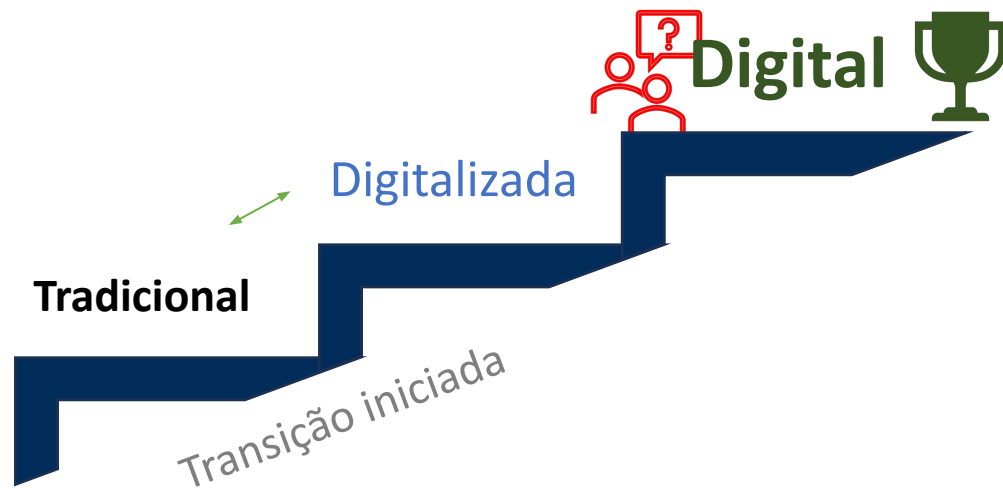
Culturas **fortes**

Cientes com **diferentes necessidades**

Eram + 200 iniciativas (2019)

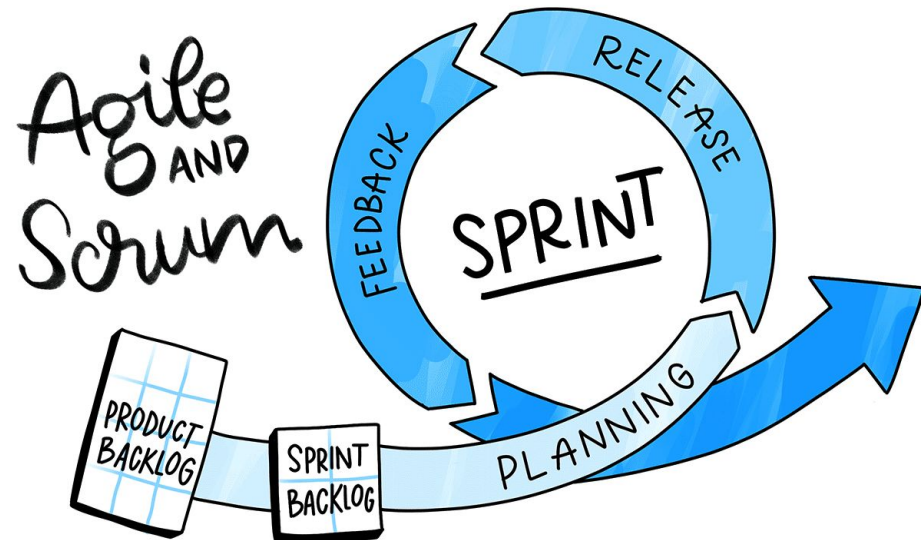
Como fazer?

O que fazer?



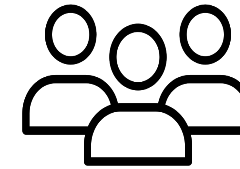
A transformação

2021



Foco: área de TI

Expandir



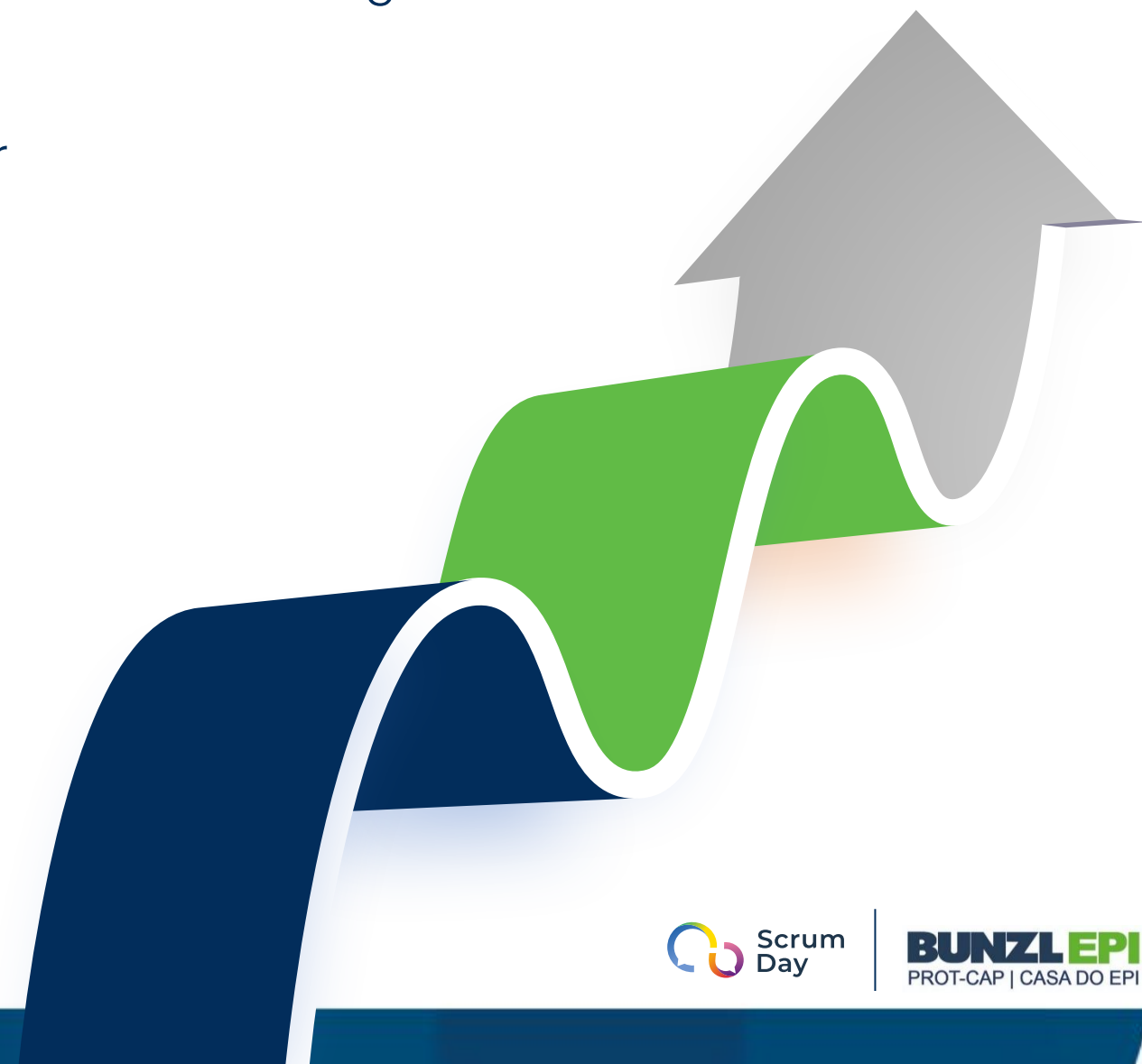
Multiplicar



Consolidar

Gestão de Portfólio – 2022 | O que faremos?

- 1 Atuar como Business Agility e promover a cultura de agilidade
- 2 Criar área de Projetos e Processos – ser patrocinador e propagador da cultura
- 3 Compreender o portfólio
- 4 Criar critérios de priorização, testar e ajustar
- 5 Construir um framework que funcione para nós



Gestão de Portfólio – Ágil + Tradicional

Não tem receita
de bolo

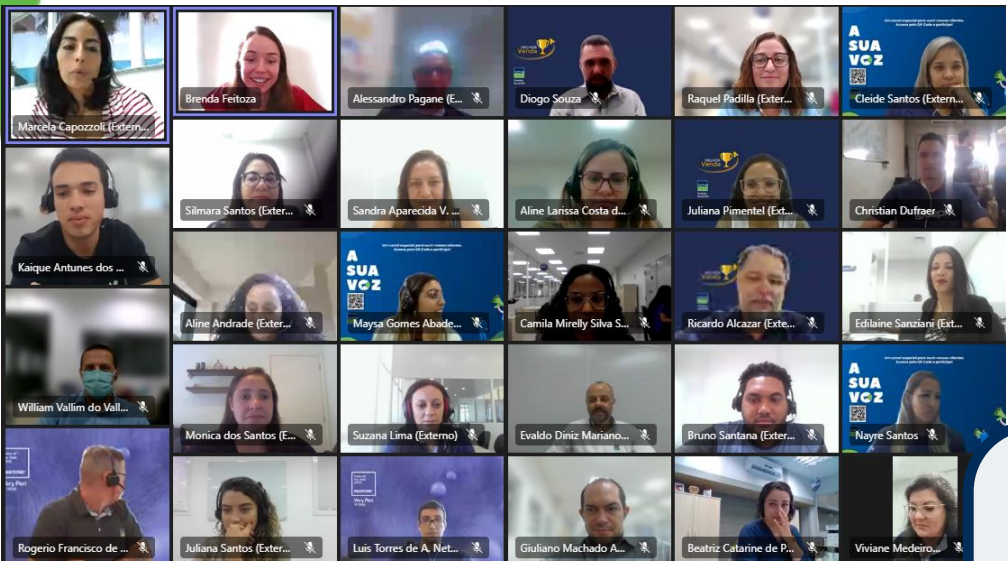


Não tem teoria 100% aplicada na prática!!

Gestão de Portfólio – Criando na prática



Gestão de Portfólio – Expandir → Capacitar



Para expandir as práticas focamos na capacitação do time

Explicar conceito + do que definir prática

Squad de Projetos

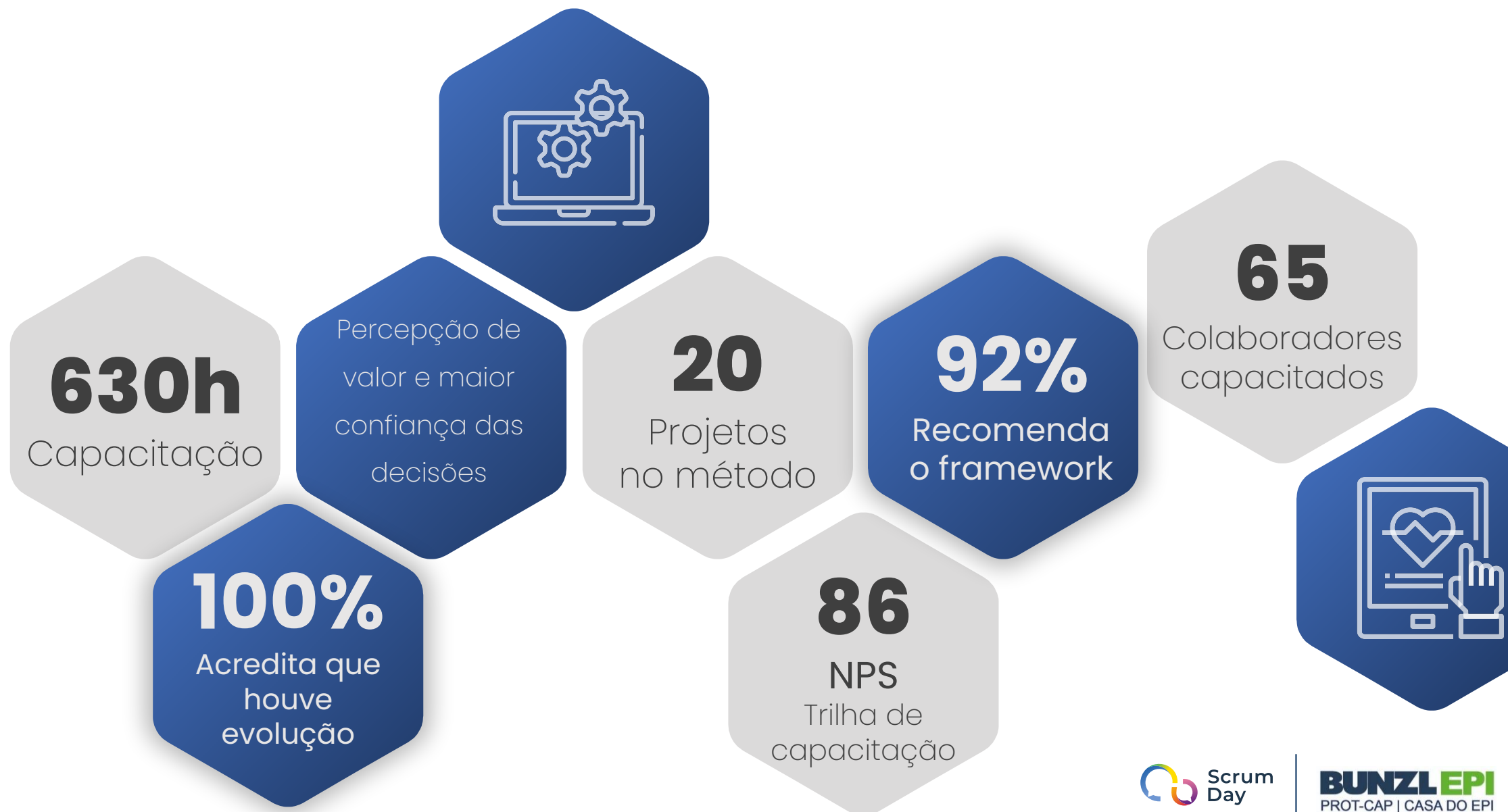
65 colaboradores
12 departamentos
14 temas abordados

Criamos:

- Ambiente seguro
- Time crítico e questionador
- Senso de pertencimento



Gestão de Portfólio – Onde chegamos



Gestão de Portfólio – E o futuro?



Foco em pessoas

Processo longo e contínuo



Obrigado!!



Marcela Capozzoli

marcela.capozzoli@bunzlepi.com.br

<https://www.linkedin.com/in/marcelacapozzoli/>

Rafael Basso

rafael.basso@bunzl.com.br

<https://www.linkedin.com/in/rafael-s-basso/>





BREAK YOUR LIMITS

Uma realização



Siga o **ScrumDaybr**

