



Acelerando o Fluxo de Valor

Roberto Argento

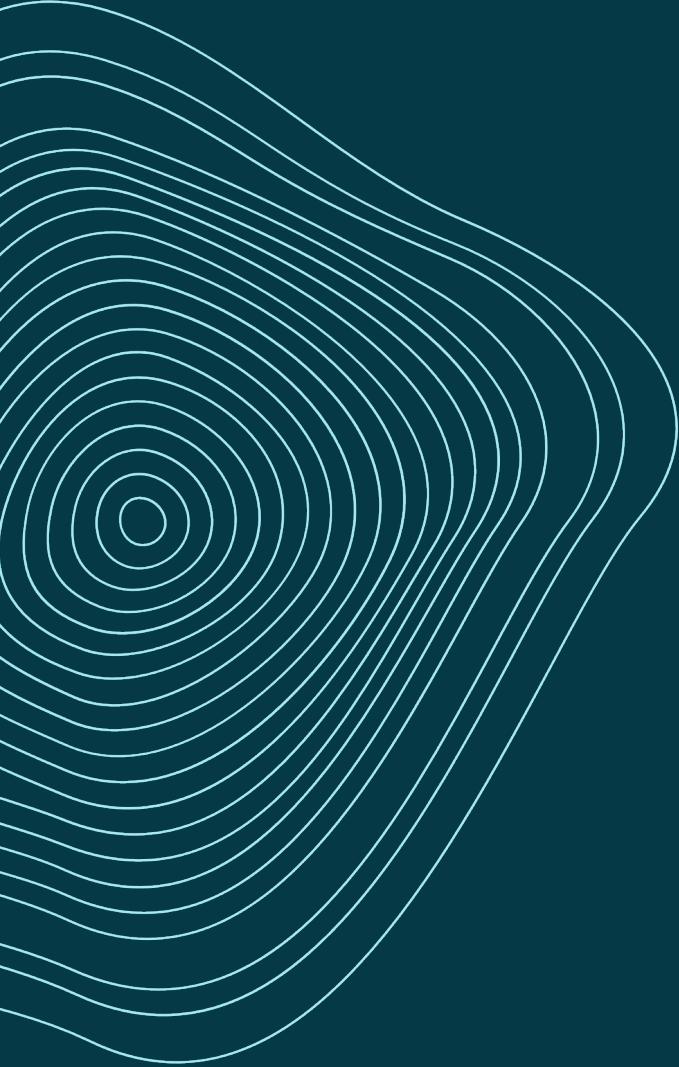
SAFe Strategic Advisor





**Para prosperar na
era digital,**

**temos que nos
adaptar mais
rápido.**

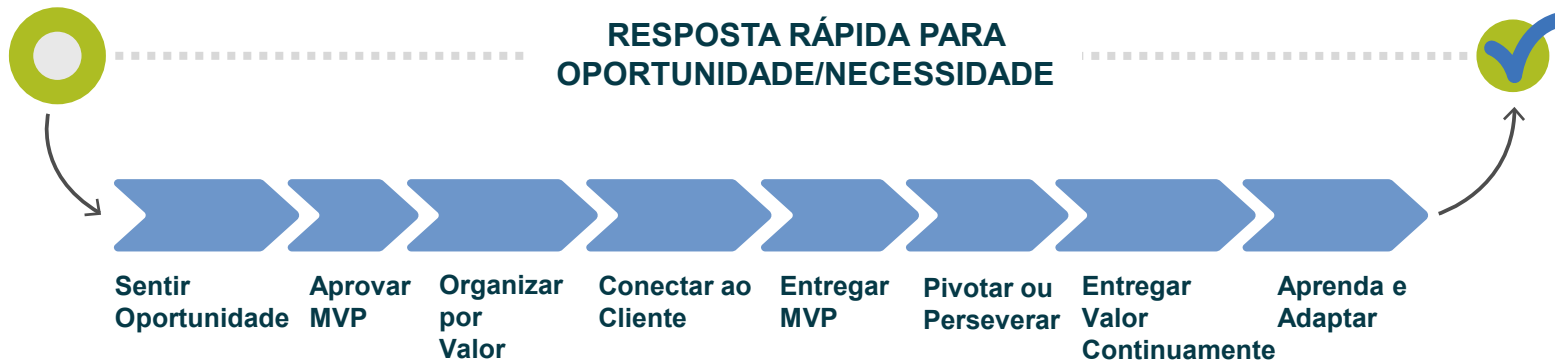


**Está claro o que
precisamos
fazer.**

Colocar toda a Organização para trabalhar para ir mais rápido

Oportunidade de Negócio emerge

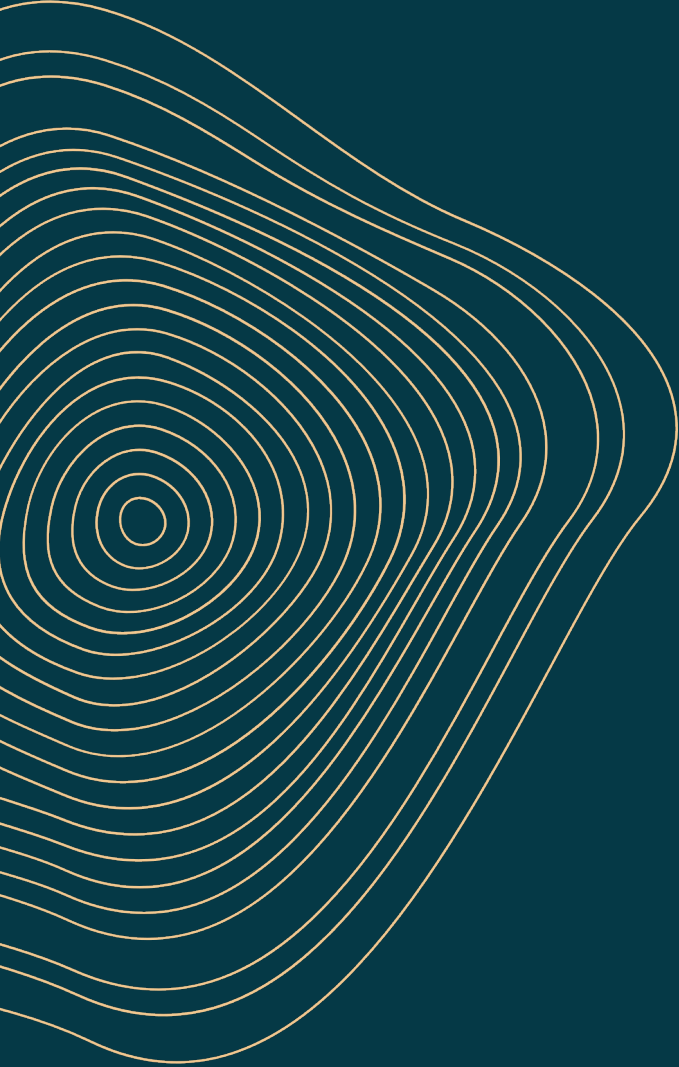
Oportunidade de Negócio alavancada



Tipicamente 2 - 6 meses para o Produto Mínimo Viável
Funcionalidade subsequente em semanas, não meses

© Scaled Agile, Inc.

Business Agility Value Stream



Isso é rápido.

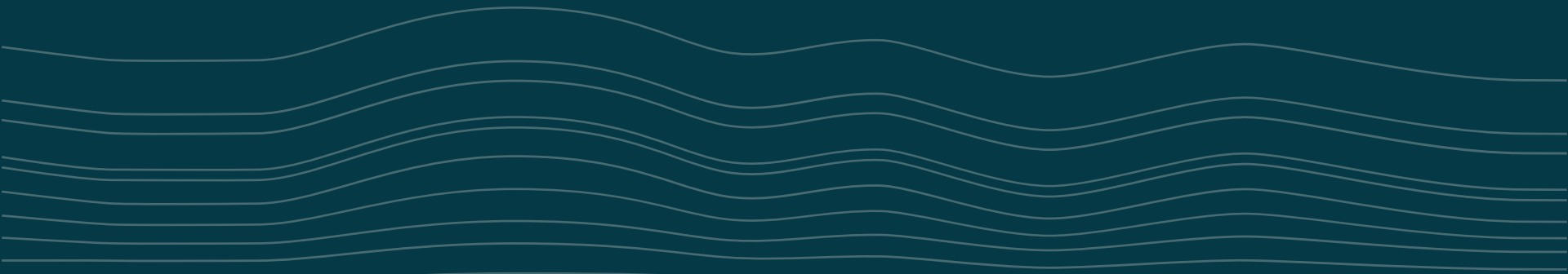
**Mas podemos
ir mais rápido.**

“Para permitir **lead time** rápido e previsível em qualquer fluxo de valor, geralmente há um foco implacável em criar um **fluxo de trabalho** suave e uniforme.”

—Gene Kim et al., The DevOps Handbook

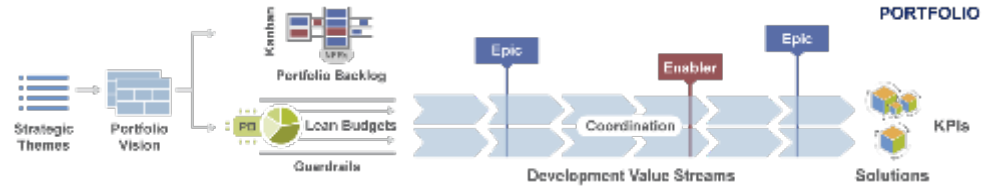


O Fluxo está presente quando times, trens e o portfólio podem entregar eficientemente produtos e serviços de qualidade ao cliente do gatilho à realização do valor.

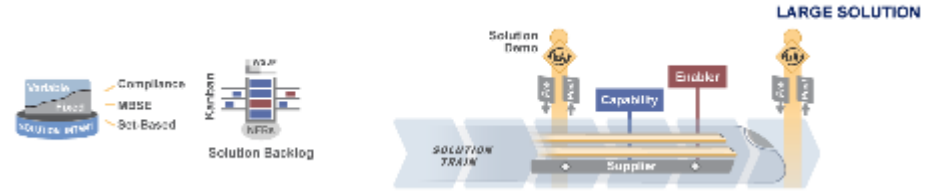


Fluxo em todos os níveis da Organização

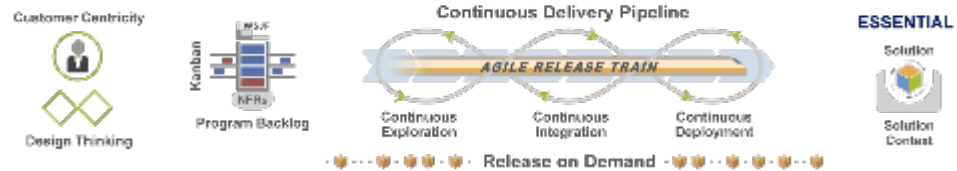
Portfolio



Large Solution



ART



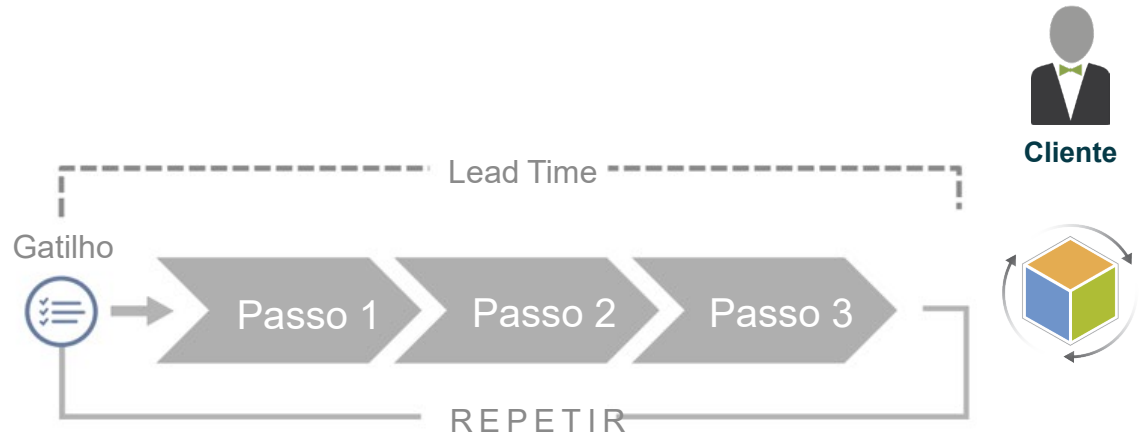
Team



- ✓ Especificar precisamente o valor por produto
- ✓ Identifique o fluxo de valor para cada produto
- ✓ **Faça fluxo de valor sem interrupções**
- ✓ Deixe o Cliente puxar o valor do produtor
- ✓ Busque a perfeição

Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in your Corporation, James Womack and Daniel Jones

Value Stream Management Habilita o Fluxo

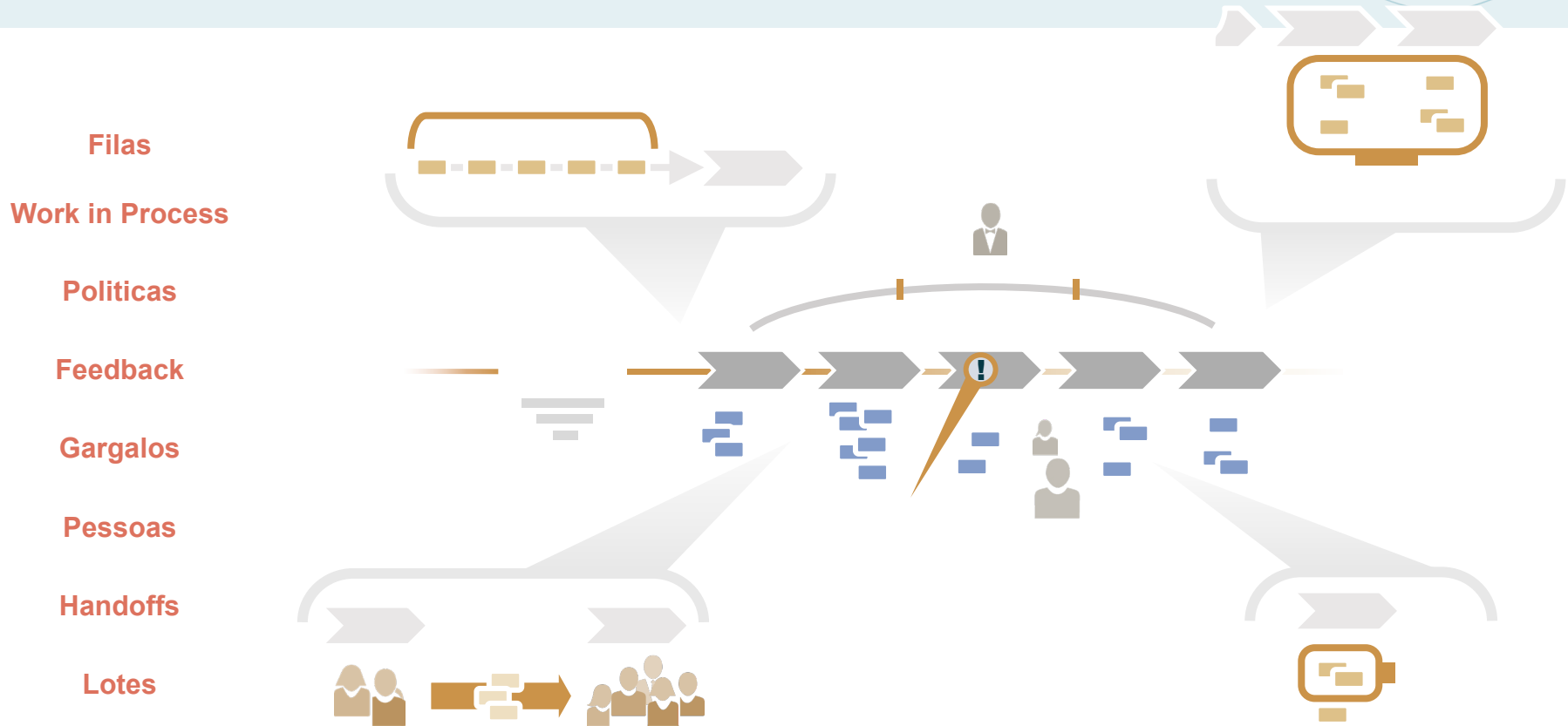


Mas como aceleramos o fluxo?

**Fazendo fluxo de valor sem
interrupções em todos os níveis.**

The bottom of the slide features a series of horizontal, wavy lines in a light green color, creating a decorative border against the dark green background.

Todos os sistemas de fluxo têm oito propriedades





#1

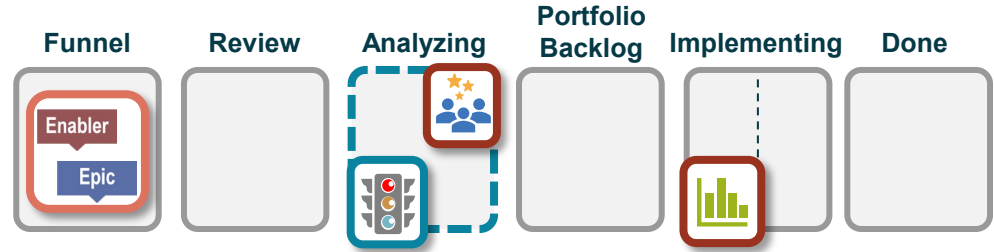
Visualizar e Limitar WIP

#1 Visualizar e Limitar WIP

Este não é um princípio novo, e ainda...

Pense em:

- ✓ **Você está visualizando o WIP que você precisa visualizar?**
- ✓ **Como você reage a isso?**
- ✓ **Como isso é diferente em diferentes níveis?**
- ✓ **Onde é mais crítico?**



Portfolio Kanban

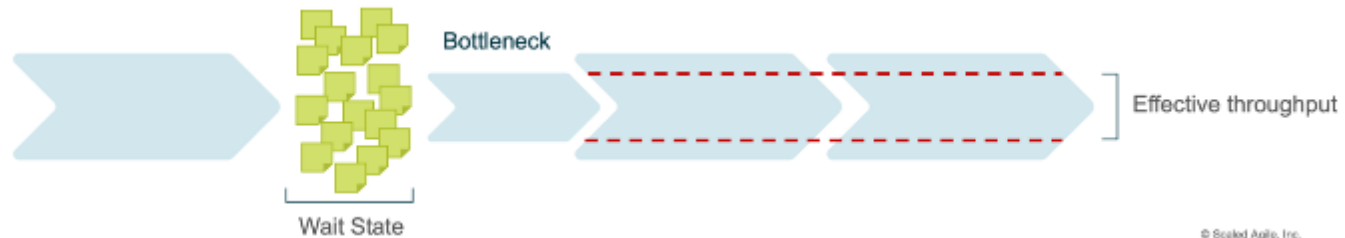


#2

Resolver Gargalos

#2 Resolver Gargalos

Gargalos ocorrem onde a demanda é maior que a capacidade.
Gargalos fazem com que o sistema opere abaixo de sua capacidade potencial.



© Scaled Agile, Inc.

Pense em:

- ✓ **Você sabe onde estão os gargalos?**
- ✓ **Você sabe como encontrá-los?**
- ✓ **Sabe o que fazer com eles quando encontra?**



#3

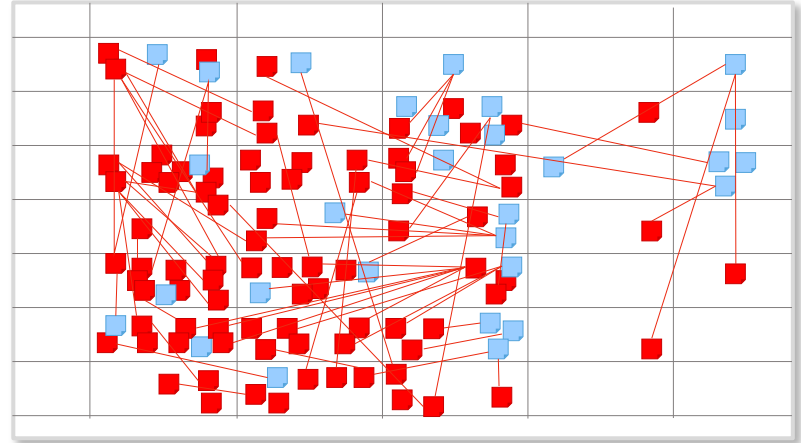
Minimizar Handoffs e Dependências

#3 Minimizar Handoffs e Dependências

Todos sabemos que handoffs excessivos causam desperdícios, atrasos e retrabalhos, lenta entrega de valor e oportunidades perdidas.

Pense em:

- ✓ **Você já aplicou topologias de times?**
- ✓ **Você pense em "T Skills" toda vez que você vê isso?**
- ✓ **É hora de reestruturar suas equipes, ARTs ou Value Streams?**





#4

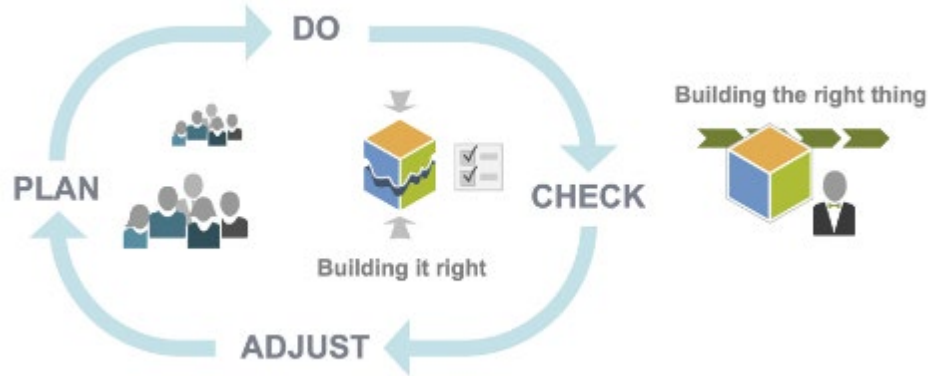
Obter Feedback mais
Rápido

#4 Obter Feedback mais Rápido

Precisamos de feedback técnico e dos clientes e precisamos dele mais cedo, e mais frequentemente do que pensamos.

Pense em:

- ✓ Como você consegue esse feedback agora
- ✓ É cedo o suficiente?



Feedback mais rápido pode muito bem 'salvar o dia' da sua iniciativa



#5

Trabalhar em Lotes Menores

#5 Trabalhar em Lotes Menores

Se você quiser:

- ✓ Obter feedback mais rápido
- ✓ Reduzir a carga nos gargalos
- ✓ Reduzir a variabilidade
- ✓ Reduzir a *overhead*
- ✓ Aumentar a eficiência
- ✓ Aumentar a motivação e a urgência

Então trabalhe em lotes menores!

“A redução do tamanho do lote economiza muito mais do que você pensa.”

—Don Reinertsen
The Principles of Product
Development Flow



#6

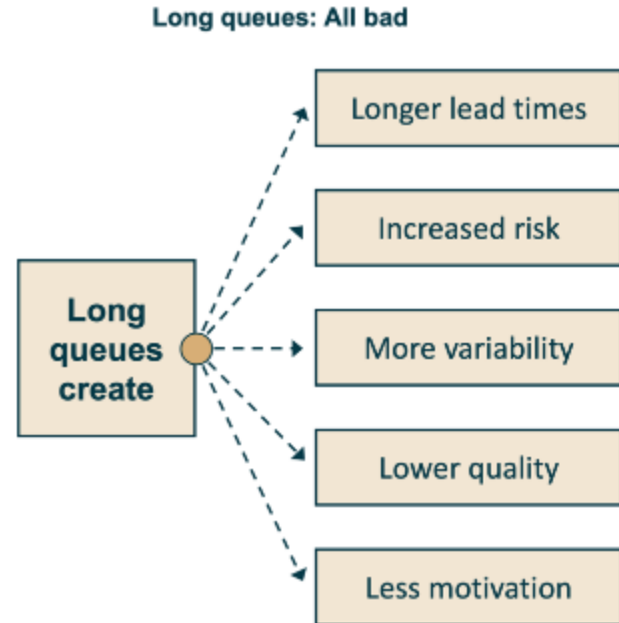
Reduzir Tamanho das Filas

#6 Reduzir o Tamanho da Filas

Quanto maior a fila, maior a espera por coisas novas e legais, independentemente do tamanho ou eficiência da equipe.

Pense em:

- ✓ **Você pode ver as filas?**
- ✓ **Como você controla o comprimento da fila?**



Principles of Product Development Flow, Don Reinertsen

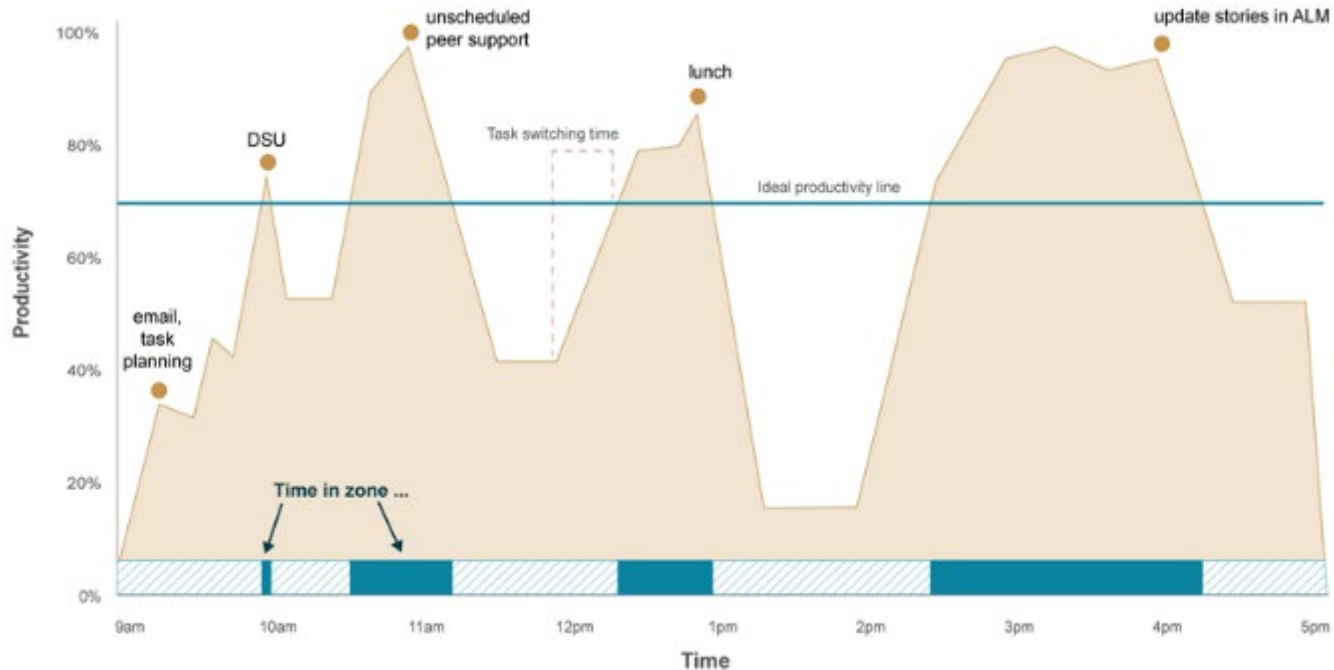


#7

Otimizar o tempo 'in zone'*

* Estado de Flow

Seu pessoal trabalha assim?



Tempo 'in zone' é muitas vezes uma fração do dia de trabalho total

30%
de dia de trabalho
"in zone"

2.4 hrs
(tempo in zone)

8 hrs
(por dia)

#7 Optimizar o Tempo 'in zone'

As pessoas "in zone" demonstram maior criatividade, produtividade, felicidade e realização.

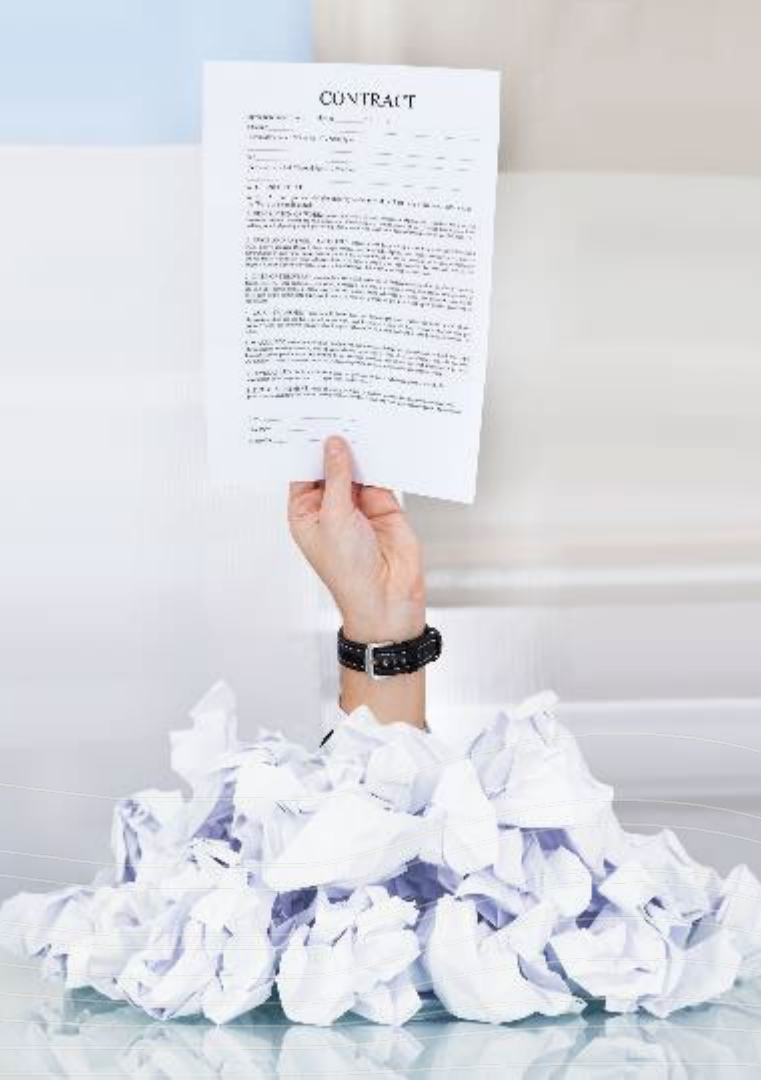
Pense:

- ✓ **O que você pode fazer para otimizar melhor o tempo "in zone" dos trabalhadores do conhecimento?**



“Estar ‘in zone’ é um estado mental engajado de extremo foco. O trabalho parece sem esforço e o tempo passa rapidamente.”

—**Mihaly Csikszentmihalyi**
Flow, The Psychology of Optimal Experience



#8

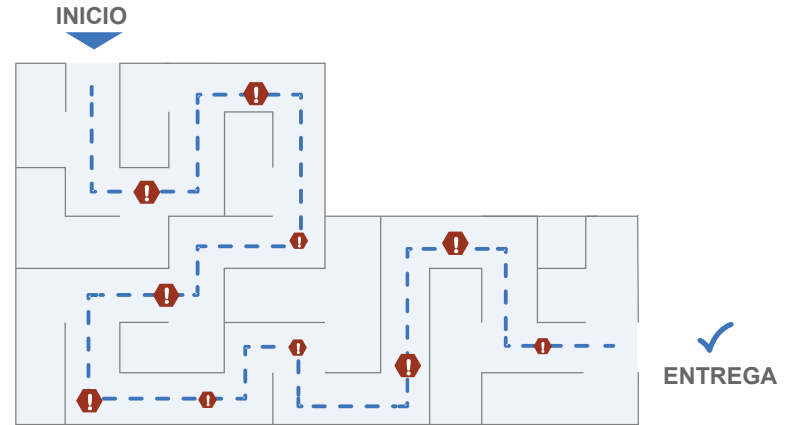
Remediar Políticas e Práticas Legadas

#8 Remediar Políticas e Práticas do Legadas

As empresas estão frequentemente repletas de políticas e práticas herdadas que inibem o fluxo.

Olhe para o labirinto à direita.

- ✓ **Você reconhece algum desses obstáculos?**
- ✓ **Você tem outros?**
- ✓ **O que você pode fazer para remedia-los?**

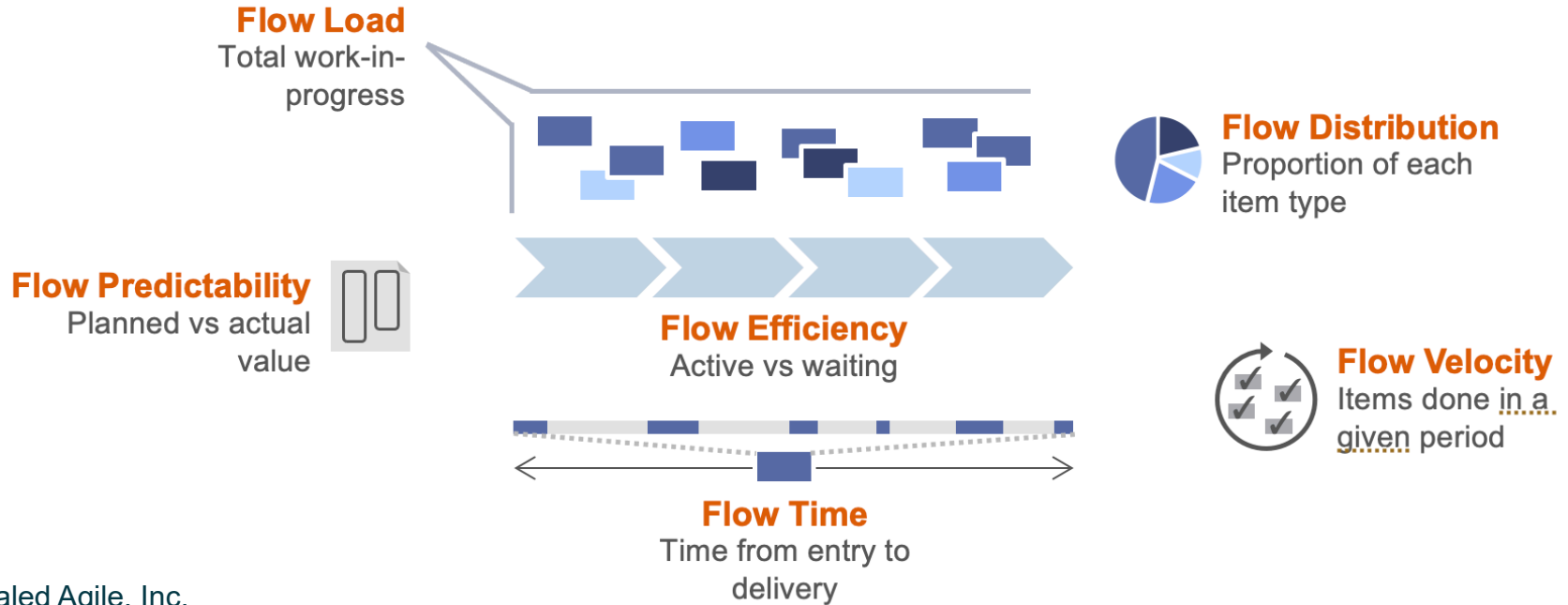


- | | |
|--------------------------|-----------------------|
| ⚠ Reuniões extemporâneas | ⚠ Mentalidade Cascata |
| ⚠ Relatórios extras | ⚠ Triângulo de Ferro |
| ⚠ Timesheet | ⚠ Marcos Stage-gate |
| ⚠ CM Legado | ⚠ Compensação Legada |
| ⚠ QMS Legado | ⚠ Padrões Obsoletos |

© Scaled Agile, Inc.

O labirinto de políticas e práticas legadas

Como sabemos que estamos indo mais rápido? Medir o fluxo.



© Scaled Agile, Inc.



Obrigado!

Roberto Argento

roberto.argento@scaledagile.com

