

Scrum Unlimited

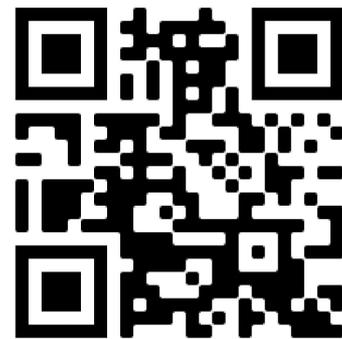
5 maneiras de
expandir os
resultados do
seu time Scrum



Scrum
Day



Caco Mafra
Kanban Expert





Caco Mafra @cacoxp

- Kanban Expert
- Enterprise Agile Coach
- Mentor Especialista em Kanban
- Facilitador e Trainer
- Kanban STATIK - PKS
- Kanban Practitioner - PKP
- Kanban Expert - PKE
- Trilha Professional Kanban EXPERT



Kanban Expert, Enterprise Agile Coach, Kanban Management Professional e autor do Livro Jornada Kanban na Prática. Escalou a agilidade e difundiu o método Kanban na RD Station e Senior Sistemas com impacto em mais de 1.000 pessoas. Possui 20 anos de sólida experiência em diferentes cenários, desde startups (ContaAzul, RD Station) até grandes empresas (TOTVS e Sênior).

Já treinou mais de 1.000 pessoas no método Kanban por todo o Brasil.

Ajuda empresas de tecnologia a terem sucesso e resultados de longo prazo usando a simplicidade focada na solução dos problemas e melhoria contínua.

Compartilha seu conhecimento nos principais eventos de Agilidade e Kanban do Brasil, já foram mais de 50 palestras, vários posts e em 2021 lançou o livro Jornada Kanban na Prática para tornar esse conhecimento mais acessível.



Algumas Credenciais



<https://cleitonmafra.medium.com>



<https://www.linkedin.com/in/cleitonmafra/>



Kanban Expert, Agile Coach, Autor e Mentor



cacoxp

Seguir

Enviar mensagem



1.549 publicações

25,2 mil seguidores

4.752 seguindo

Caco Mafra 🇧🇷

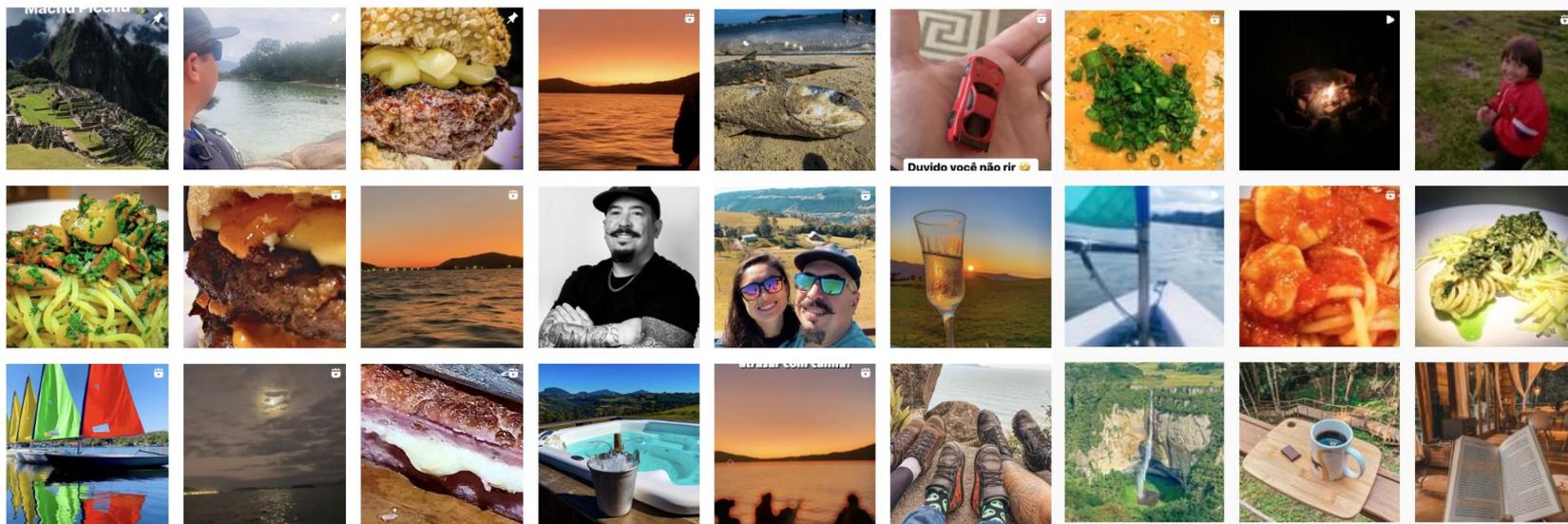
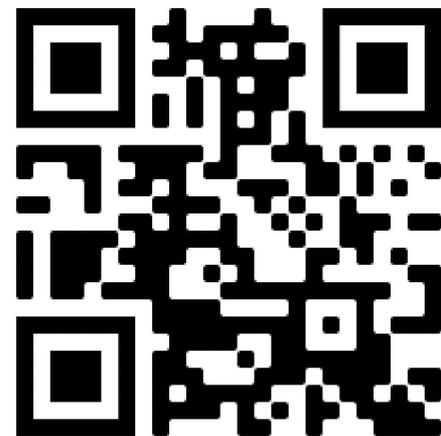
🎯 Mentoria - AutoLiderança, Qualidade de Vida

📈 Mentoria e Workshop Kanban Expert | Agilidade @kanbanexpert



👤 Aline Mafra & ian

links.cacoxp.com.br



Slides + Sorteio + Combinados



1 hora de
MENTORIA
com Caco



bit.ly/scrum-23-sorteio



Pesquisa rápida

**Que já usa ou usou
SCRUM?**

Quem sofre limitações com o
SCRUM?



Pesquisa rápida

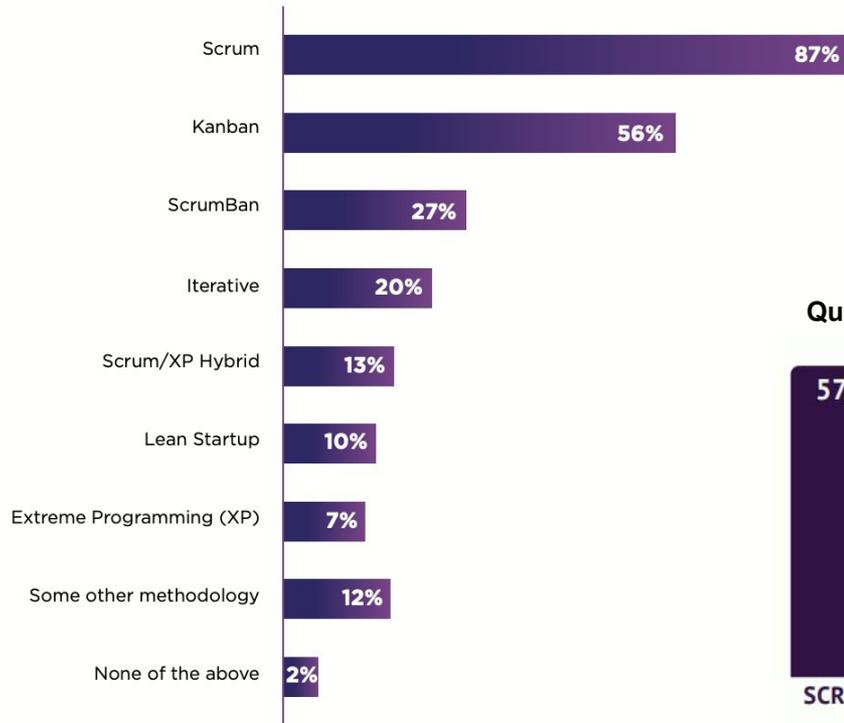
**Quem só ouviu falar, mas
nunca usou SCRUM?**



Pesquisa rápida

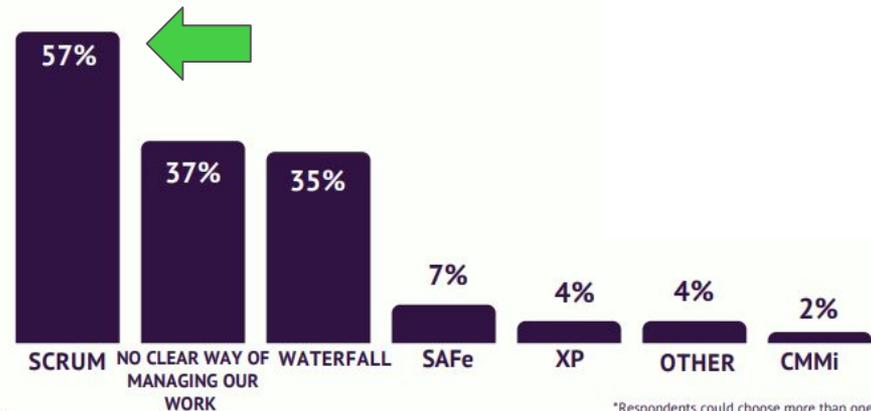
**Quem sofre limitações com
o SCRUM?**

Scrum é um dos frameworks + usados



Fonte: State Of Agile 2022

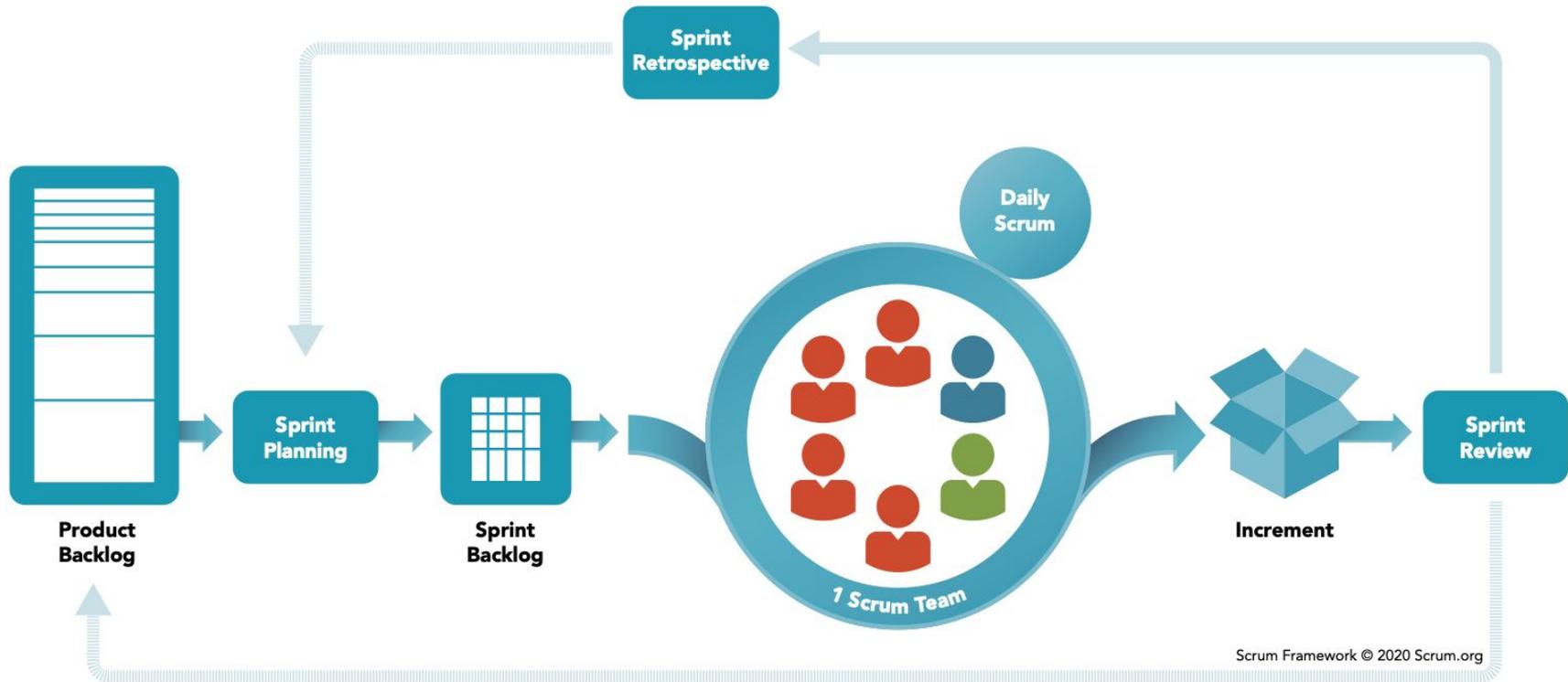
Qual foi o seu ponto de partida quando você começou a implementar o Kanban?



Fonte: State Of Kanban 2022

*Respondents could choose more than one option.

Scrum Framework em 2 minutos



“

“O framework Scrum é propositalmente incompleto, apenas definindo as partes necessárias para implementar a teoria Scrum... Vários processos, técnicas e métodos podem ser empregados com o framework.”

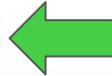
Scrum Guide 2020



Por que as buscamos agilidade?

A busca é por acelerar o tempo de resposta ao mercado!

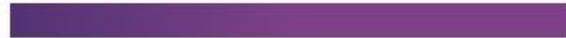
52% said it's to Accelerate Time to Market



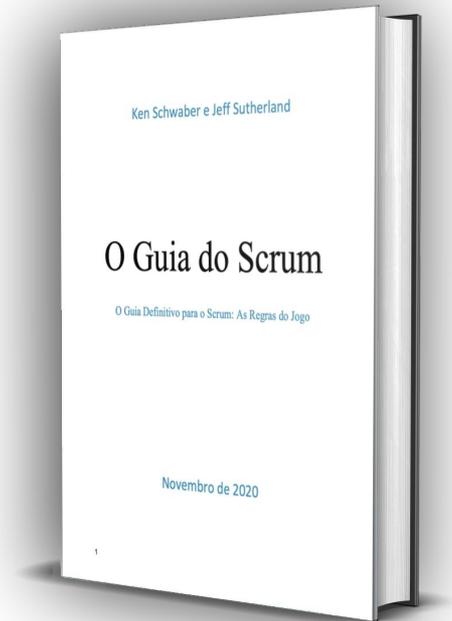
44% said it's for Delivery Predictability



31% said it's to Lower Risk



Scrum By The Book



Principais Desafios

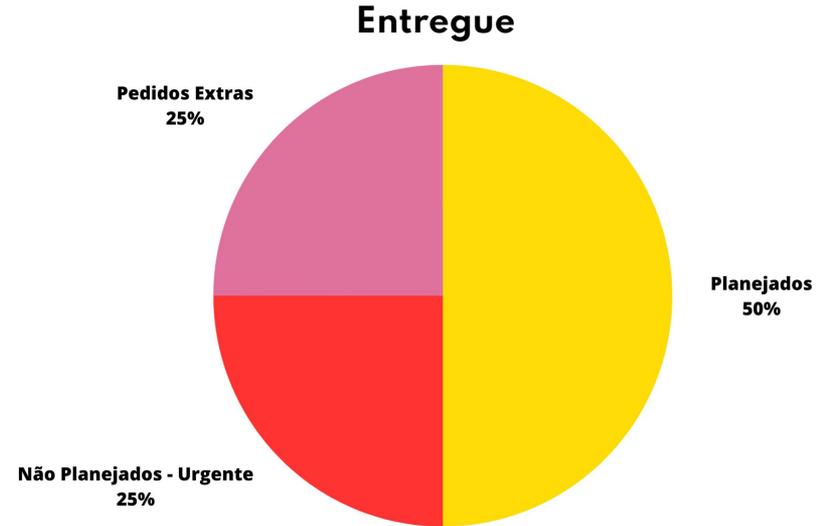
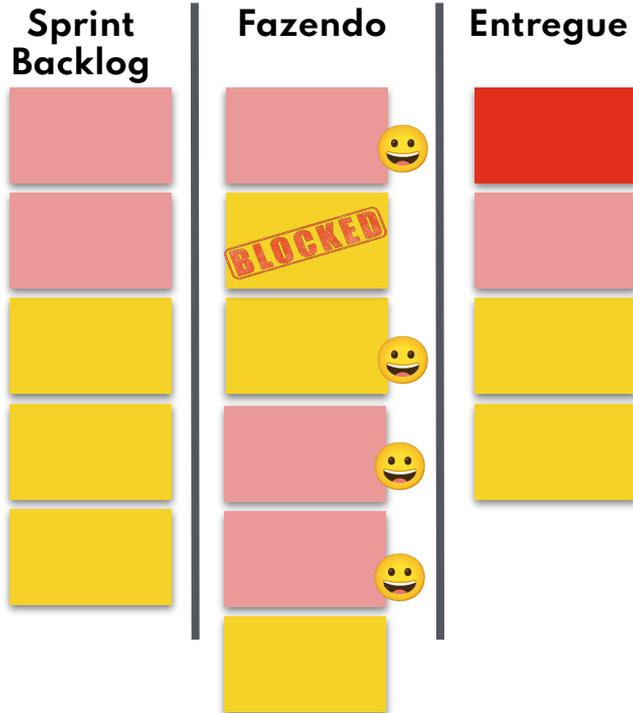
- 1. Trabalho oculto e invisível**
- 2. Trabalho individualizado**
- 3. Dependências - Foco excessivo no time**
- 4. Replicar a gestão empírica - Métricas**
- 5. Muitos Scrum Masters e poucos líderes**



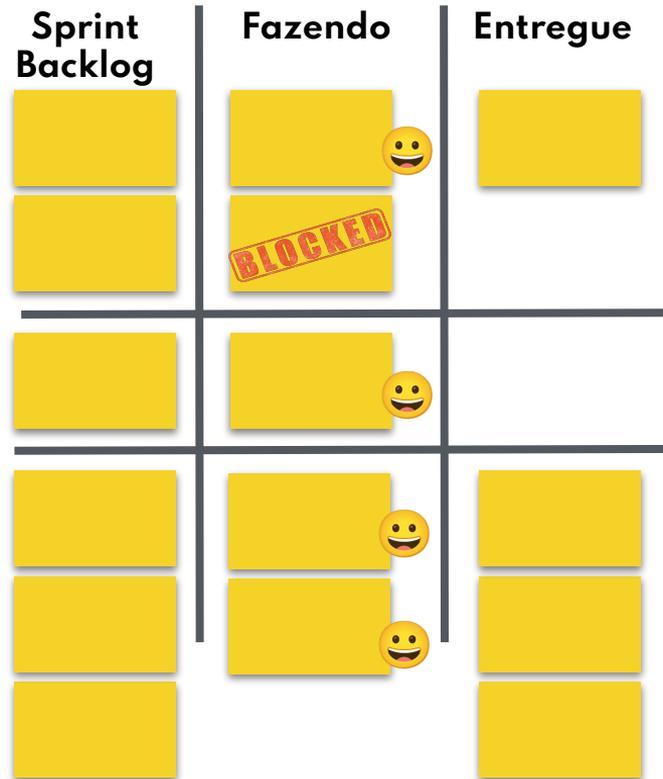
Trabalho oculto e invisível



Dê visibilidade a todo trabalho executado



Trabalho individualizado

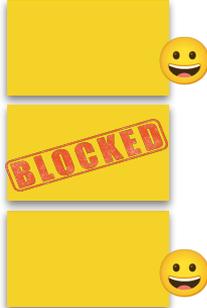


Dê visibilidade ao fluxo de trabalho

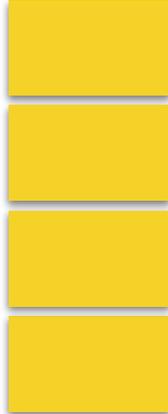
Sprint Backlog



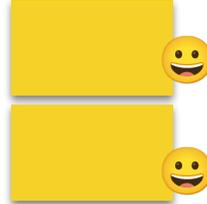
Fazendo



Aguardando Validação



Validando



Review PO

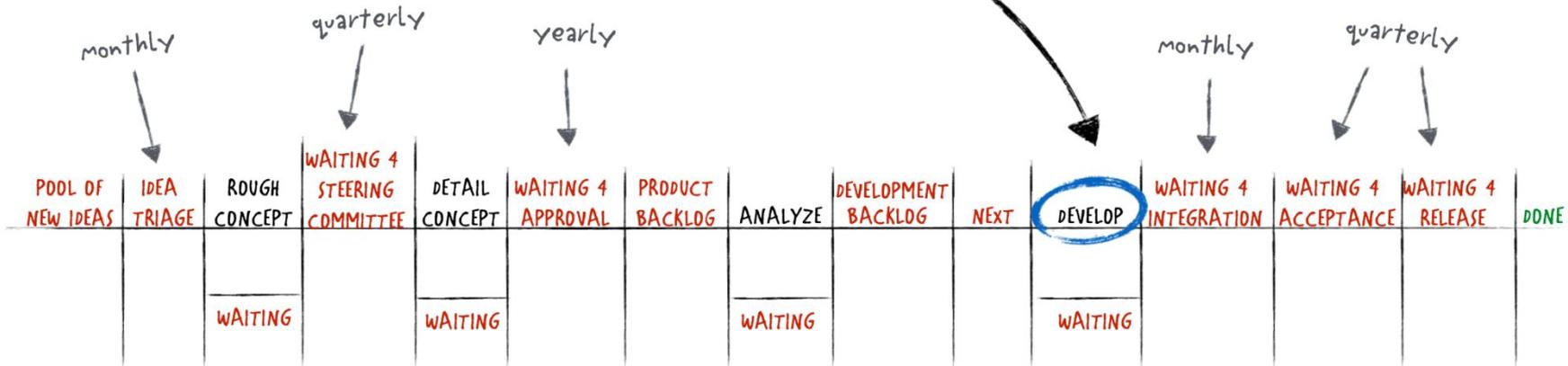


Entregue



Dependências - Foco excessivo no time

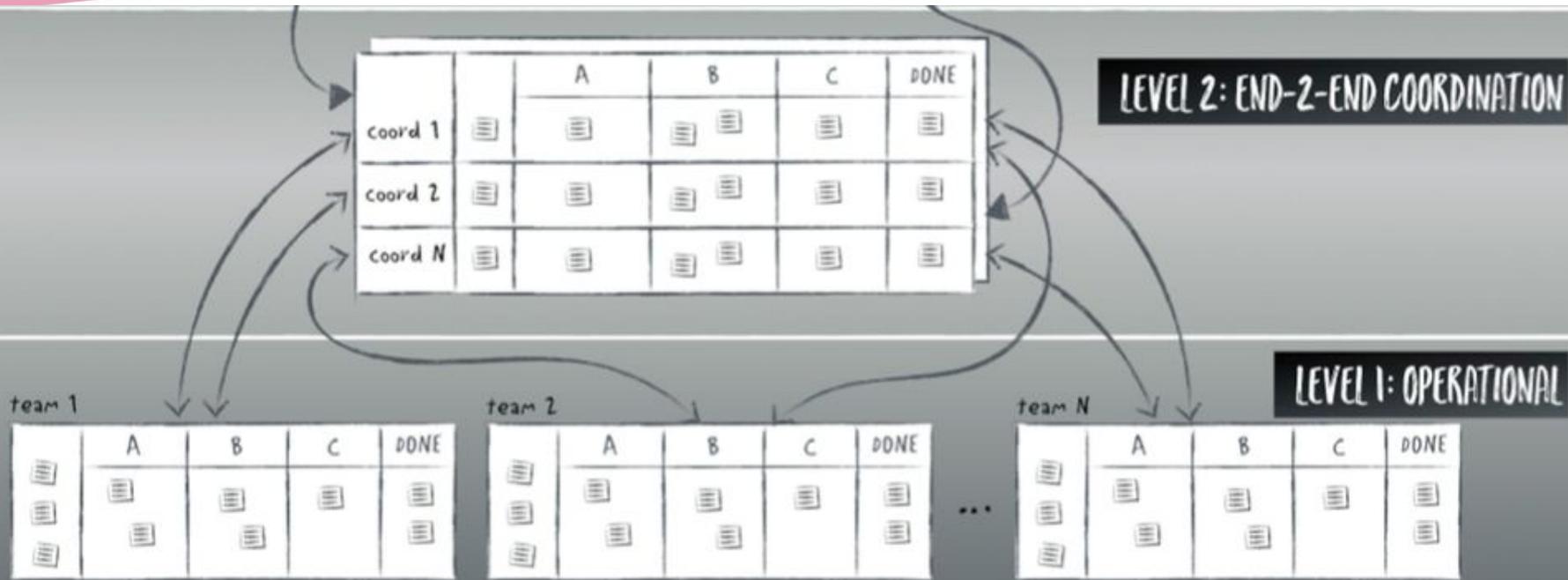
we are so fucking AGILE, yay!!



Dependências - Foco excessivo no time



Construa um fluxo de coordenação



O que vem antes e depois do Sprint?



Gestão empírica

Como você consegue se antecipar aos problemas?

Como você consegue replicar os bons comportamentos?

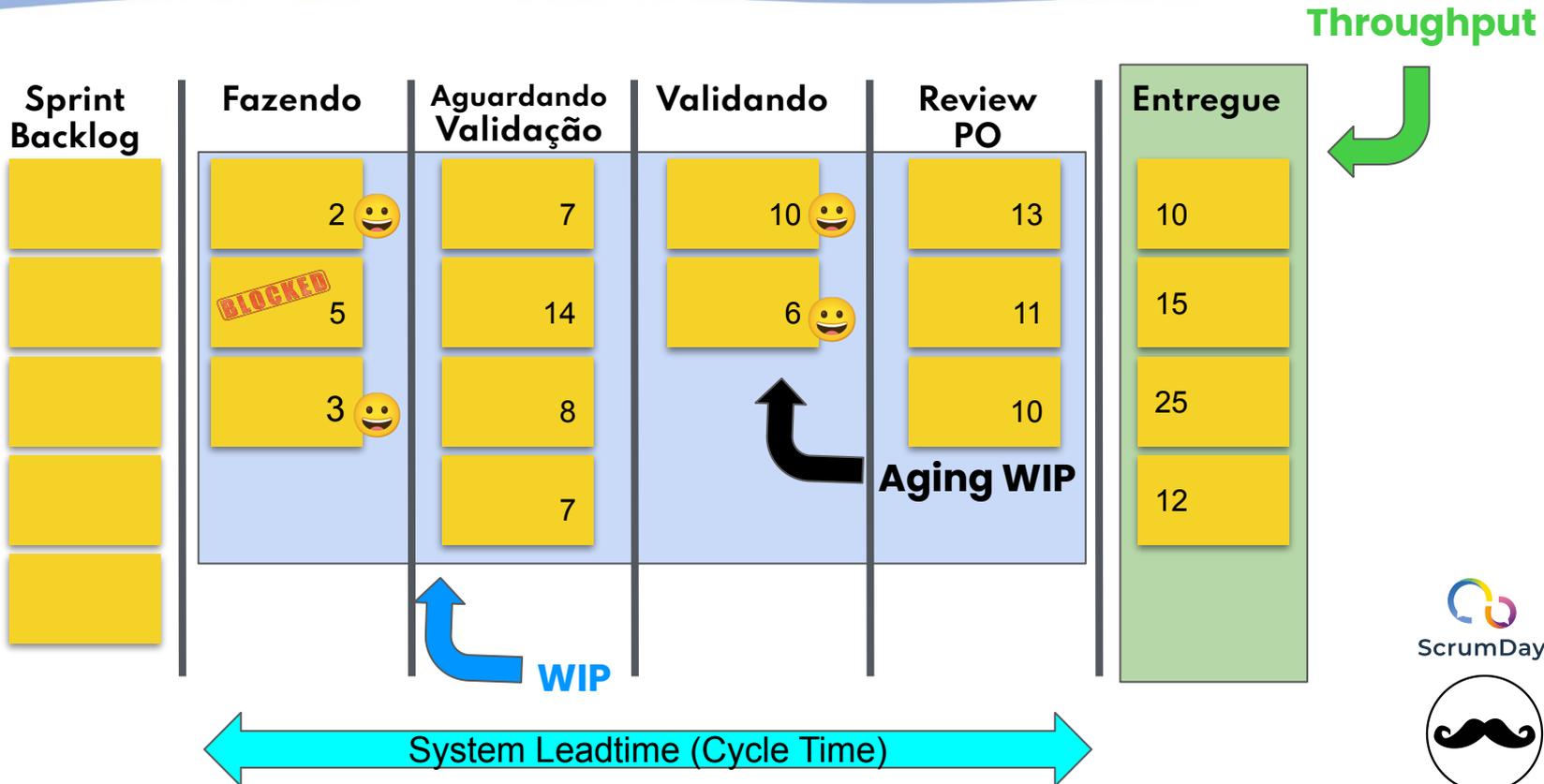


Use as métricas

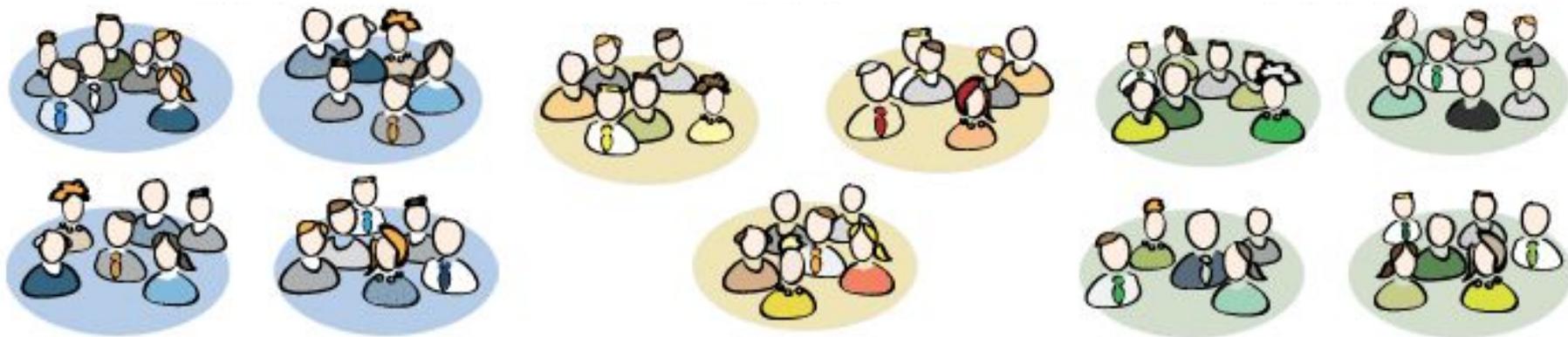
- **Aging WIP**
- **Throughput**
- **Leadtime (Cycle Time)**
- **WIP**



Use as métricas



Muitos Scrum Masters e Poucos Líderes



Crie um movimento de mudanças

Desenvolva as lideranças de forma puxada

MAPEAMENTO DOS ENVOLVIDOS NA MUDANÇA

Envolvidos na Mudança		Opinião em Relação à Mudança	
		A FAVOR 	CONTRA 
Influência no Ambiente da Mudança	 ALTA	Tipo: PATROCINADOR  Estratégia: Envolver, Ter Apoio Presidente Público Diretor Dev Diretor Produtos Equipe Produto A	Tipo: RESISTENTE  Estratégia: Convencer, Negociar, Colaborar Diretor Marketing
	 BAIXA	Conselho Administrativo Equipe Produto B Engenheiros de Software Tipo: PROPAGADOR Estratégia: Incentivar, Fazer Junto	Equipe Produto C Diretor Vendas Tipo: INCONVENIENTE Estratégia: Observar, Monitorar, Defender

Fonte: Caco & Targino - Livro Jornada Ágil e Digital



Dê visibilidade a todo trabalho executado

Dê visibilidade ao fluxo de trabalho

Construa um fluxo de coordenação

Use as métricas

Crie um movimento de mudanças

**Acréscimo ao SCRUM com
as práticas Kanban e
melhores os seus
resultados.**



Material Complementar

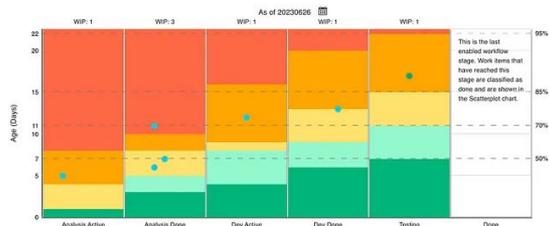
O Guia Kanban para Scrum Teams

Janeiro 2021



Developed and sustained by Scrum.org, Daniel Vacanti, and Yuval Yeret

A métrica de fluxo mais importante



Aging WIP



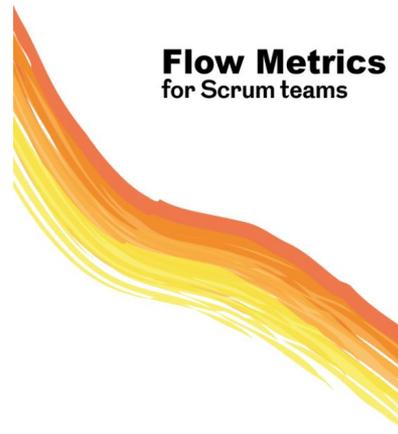
@KanbanExpert
@cacoxp

[Acesse o artigo completo](#)



ProKanban.org

Flow Metrics for Scrum teams



ScrumDay



Seja um Profissional Kanban Expert com certificação do Agile Institute Brazil

A sua formação Kanban do iniciante ao Expert



Certificação AIB
Agile Institute Brazil



Professional Kanban
STATIK

Saiba mais



Professional Kanban
PRACTITIONER

Saiba mais



Professional Kanban
EXPERT

Saiba mais

<https://www.cacoexperience.com.br>

Slides + Sorteio + Combinados



1 hora de
MENTORIA
com Caco



bit.ly/scrum-23-sorteio



Muito Obrigado



Caco Mafra
@cacoxp

