

# Scrum Unlimited

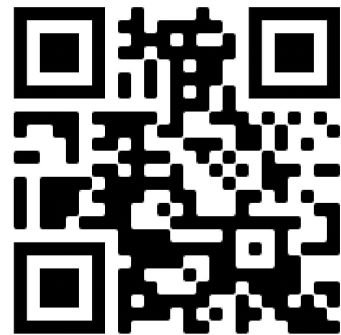
5 maneiras de  
expandir os  
resultados do  
seu time Scrum



Scrum  
Day



**Caco Mafra**  
Kanban Expert





## Caco Mafra @cacoxp

- Kanban Expert
- Enterprise Agile Coach
- Mentor Especialista em Kanban
- Facilitador e Trainer
- Kanban STATIK - PKS
- Kanban Practitioner - PKP
- Kanban Expert - PKE
- Trilha Professional Kanban EXPERT

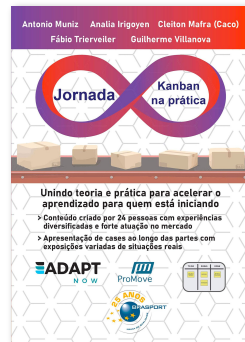


Kanban Expert, Enterprise Agile Coach, Kanban Management Professional e autor do Livro Jornada Kanban na Prática. Escalou a agilidade e difundiu o método Kanban na RD Station e Senior Sistemas com impacto em mais de 1.000 pessoas. Possui 20 anos de sólida experiência em diferentes cenários, desde startups (ContaAzul, RD Station) até grandes empresas (TOTVS e Sênior).

**Já treinou mais de 1.000 pessoas no método Kanban por todo o Brasil.**

Ajuda empresas de tecnologia a terem sucesso e resultados de longo prazo usando a simplicidade focada na solução dos problemas e melhoria contínua.

Compartilha seu conhecimento nos principais eventos de Agilidade e Kanban do Brasil, já foram mais de 50 palestras, vários posts e em 2021 lançou o livro Jornada Kanban na Prática para tornar esse conhecimento mais acessível.



## Algumas Credenciais



<https://cleitonmafra.medium.com>



<https://www.linkedin.com/in/cleitonmafra/>



**Kanban Expert, Agile Coach, Autor e Mentor**



cacoxp

Seguir

Enviar mensagem



1.549 publicações

25,2 mil seguidores

4.752 seguindo

Caco Mafra 🇧🇷

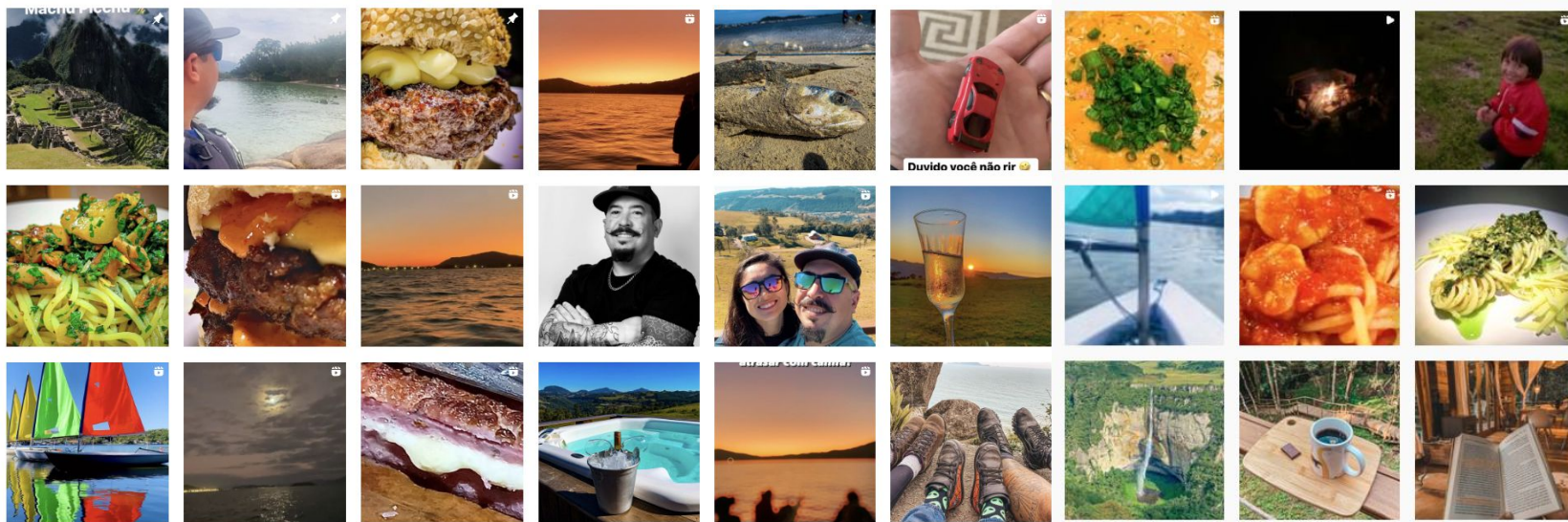
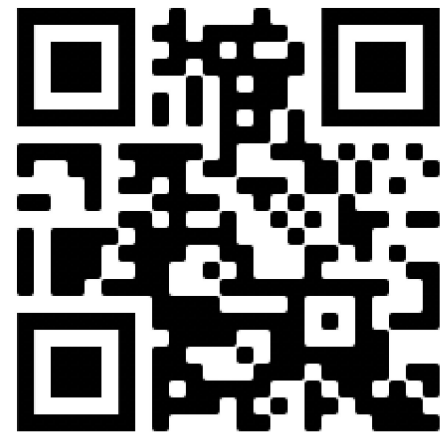
🎯 Mentoria - AutoLiderança, Qualidade de Vida

📈 Mentoria e Workshop Kanban Expert | Agilidade @kanbanexpert



👤 Aline Mafra & ian

[links.cacoxp.com.br](https://links.cacoxp.com.br)



# Slides + Sorteio + Combinados



1 hora de  
**MENTORIA**  
com Caco



[bit.ly/scrum-23-sorteio](https://bit.ly/scrum-23-sorteio)



# Pesquisa rápida

**Que já usa ou usou  
SCRUM?**

Quem sofre limitações com o  
SCRUM?



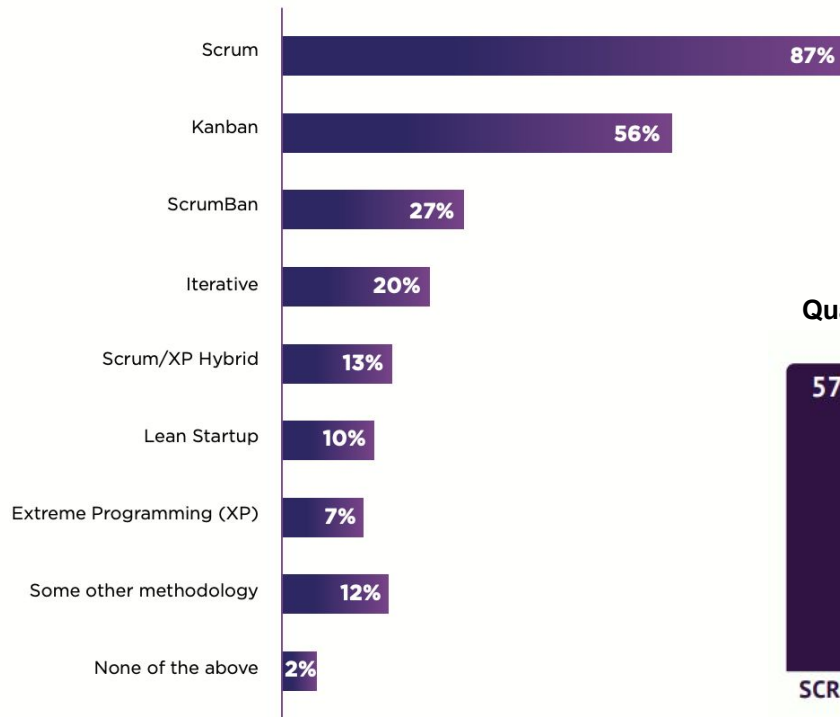
## **Pesquisa rápida**

**Quem só ouviu falar, mas  
nunca usou SCRUM?**

# Pesquisa rápida

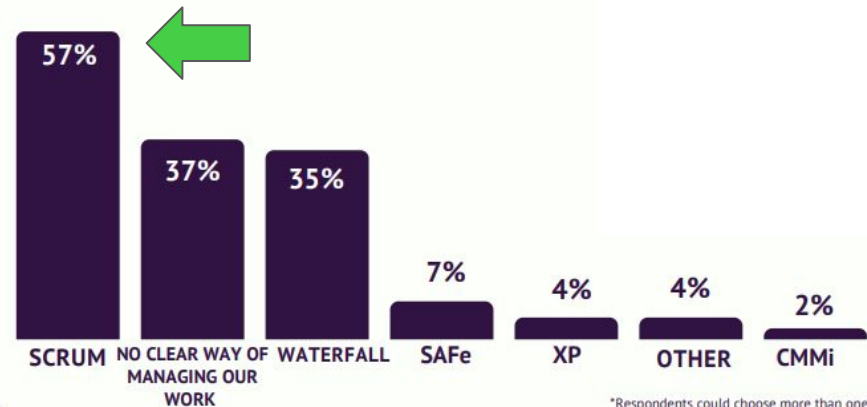
**Quem sofre limitações com  
o SCRUM?**

# Scrum é um dos frameworks + usados



Fonte: State Of Agile 2022

Qual foi o seu ponto de partida quando você começou a implementar o Kanban?



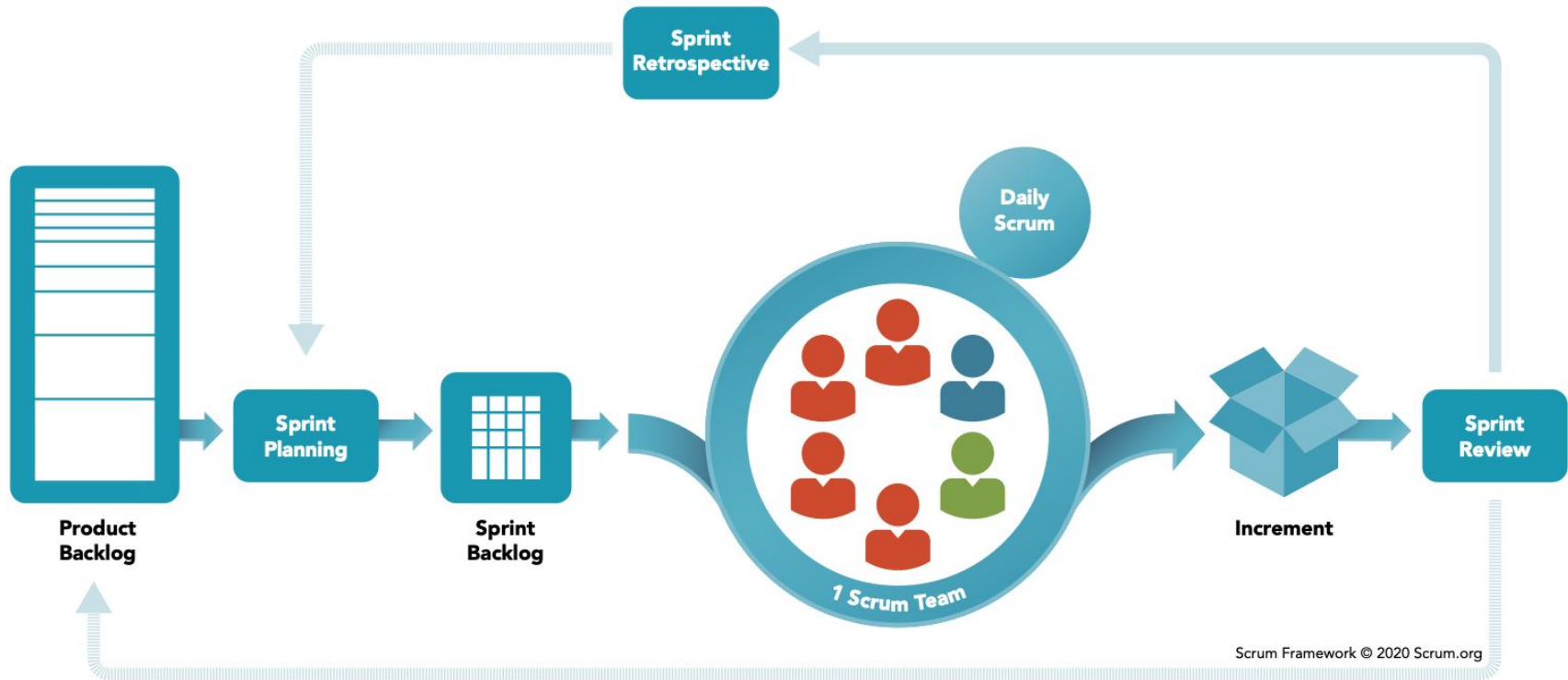
Fonte: State Of Kanban 2022

\*Respondents could choose more than one option.





# Scrum Framework em 2 minutos



“

**“O framework Scrum é propositalmente incompleto, apenas definindo as partes necessárias para implementar a teoria Scrum... Vários processos, técnicas e métodos podem ser empregados com o framework.”**

**Scrum Guide 2020**

# Por que as buscamos agilidade?

A busca é por acelerar o tempo de resposta ao mercado!

52% said it's to Accelerate Time to Market



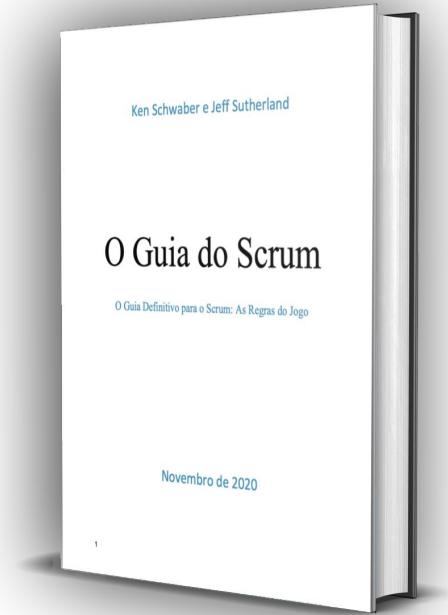
44% said it's for Delivery Predictability



31% said it's to Lower Risk



# Scrum By The Book



# Principais Desafios

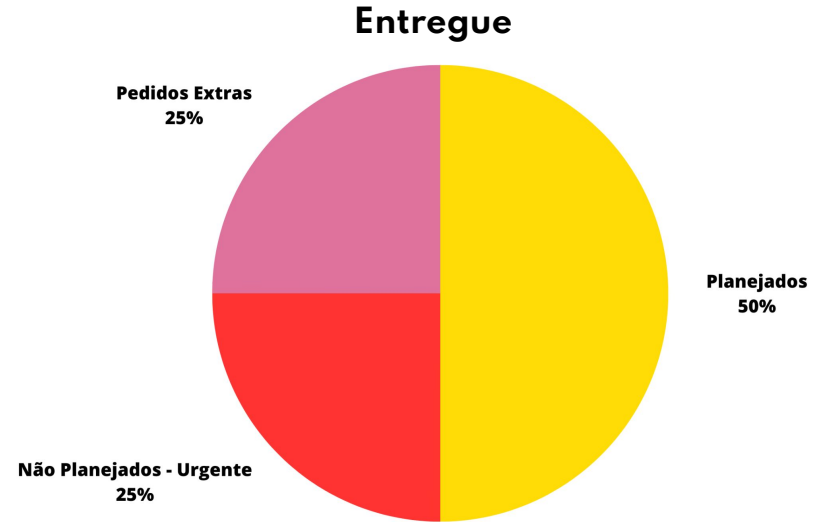
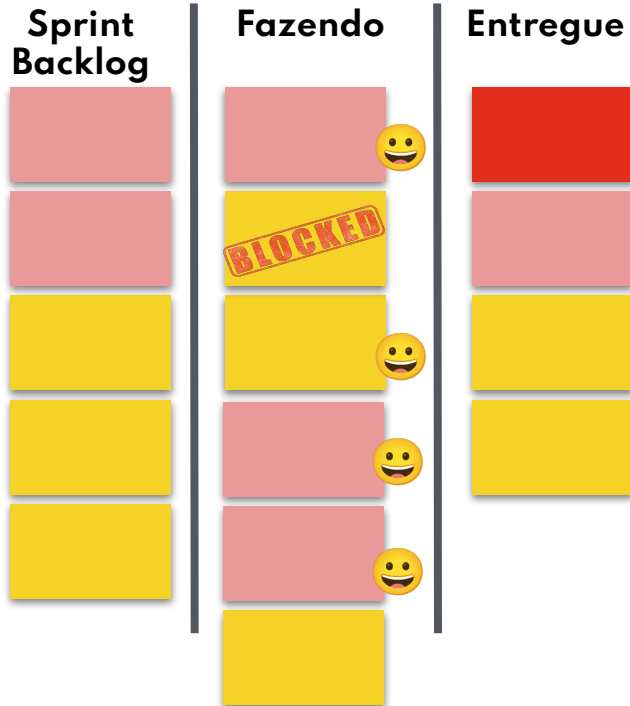
- 1. Trabalho oculto e invisível**
- 2. Trabalho individualizado**
- 3. Dependências - Foco excessivo no time**
- 4. Replicar a gestão empírica - Métricas**
- 5. Muitos Scrum Masters e poucos líderes**



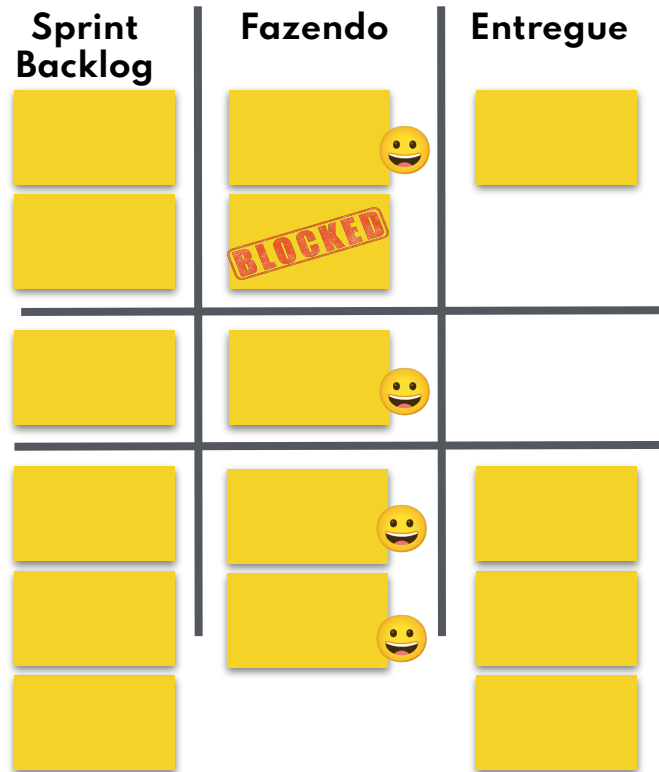
# Trabalho oculto e invisível



# Dê visibilidade a todo trabalho executado



# Trabalho individualizado



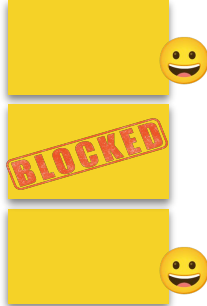


# Dê visibilidade ao fluxo de trabalho

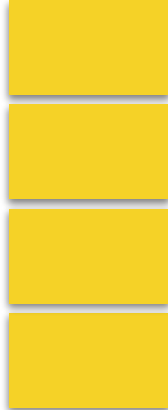
Sprint Backlog



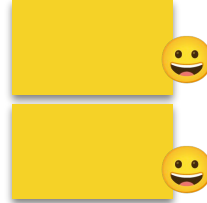
Fazendo



Aguardando Validação



Validando



Review PO

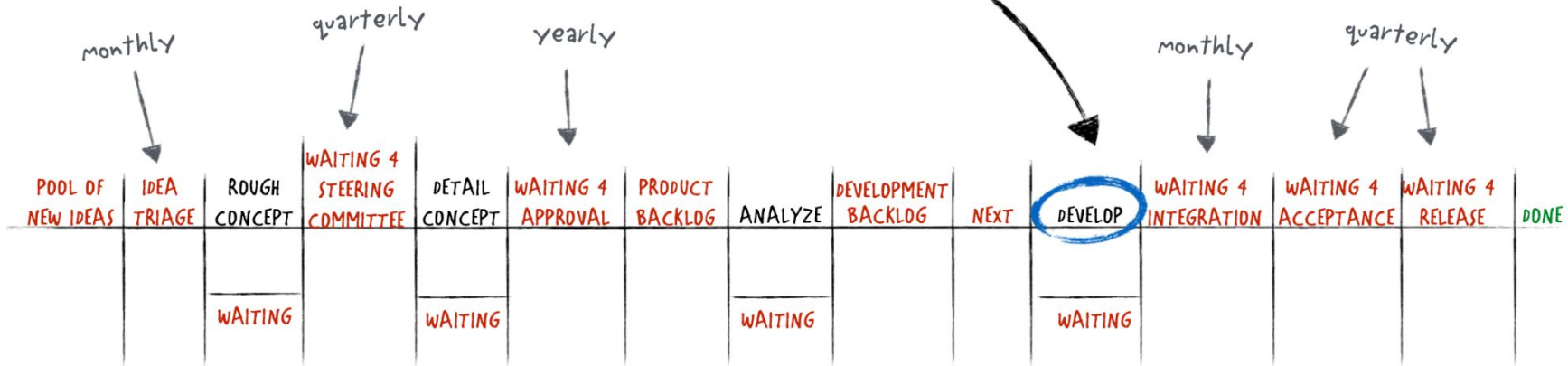


Entregue



# Dependências - Foco excessivo no time

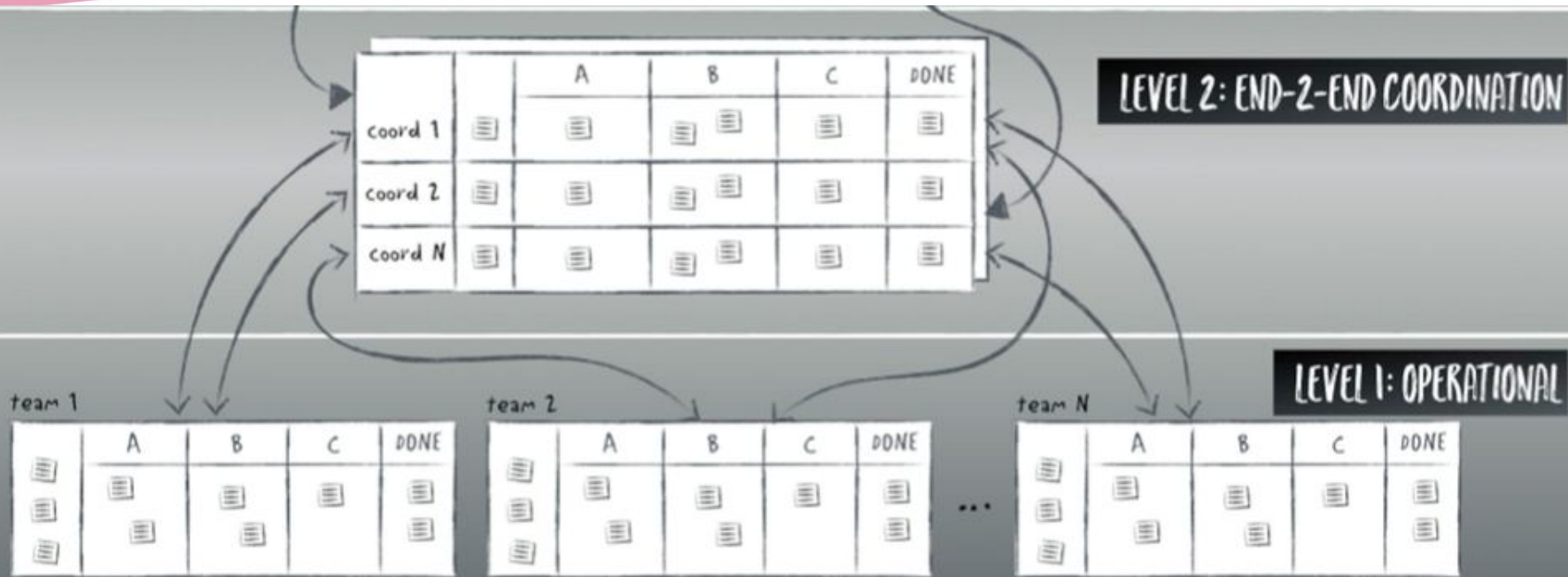
we are so fucking AGILE, yay!!



# Dependências - Foco excessivo no time



# Construa um fluxo de coordenação



O que vem antes e depois do Sprint?



# **Gestão empírica**

**Como você consegue se  
antecipar aos problemas?**

**Como você consegue  
replicar os bons  
comportamentos?**

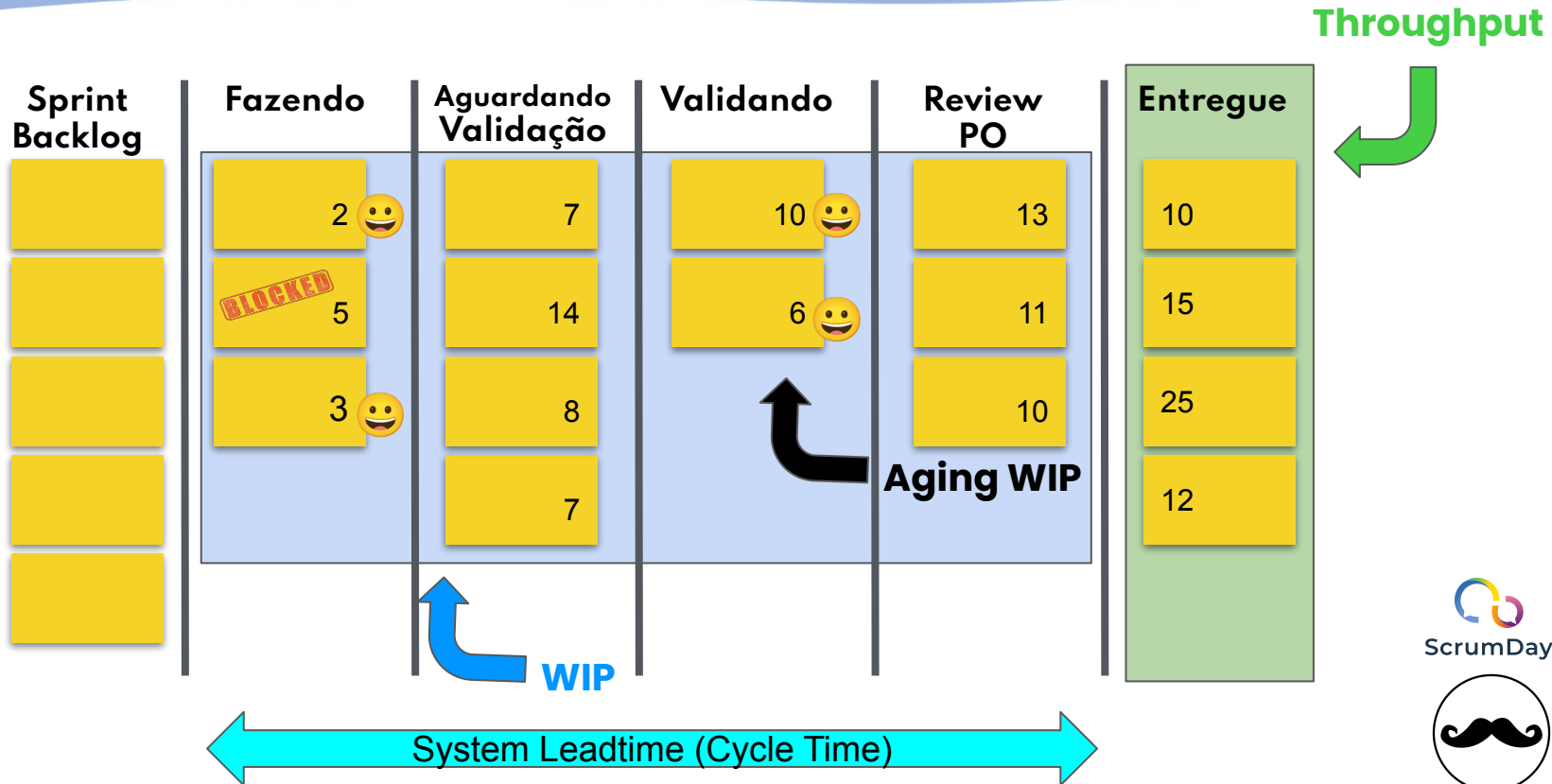


# Use as métricas

- **Aging WIP**
- **Throughput**
- **Leadtime (Cycle Time)**
- **WIP**



# Use as métricas



# Muitos Scrum Masters e Poucos Líderes











# Crie um movimento de mudanças

## Desenvolva as lideranças de forma puxada

MAPEAMENTO DOS ENVOLVIDOS NA MUDANÇA

Envolvidos na Mudança		Opinião em Relação à Mudança	
		A FAVOR 	CONTRA 
Influência no Ambiente da Mudança	 <b>ALTA</b>	<b>Tipo:</b> PATROCINADOR  <b>Estratégia:</b> Envolver, Ter Apoio Presidente Público Diretor Dev Diretor Produtos Equipe Produto A	<b>Tipo:</b> RESISTENTE  <b>Estratégia:</b> Convencer, Negociar, Colaborar Diretor Marketing
	 <b>BAIXA</b>	Conselho Administrativo Equipe Produto B Engenheiros de Software <b>Tipo:</b> PROPAGADOR <b>Estratégia:</b> Incentivar, Fazer Junto	Equipe Produto C Diretor Vendas <b>Tipo:</b> INCONVENIENTE <b>Estratégia:</b> Observar, Monitorar, Defender

Fonte: Caco & Targino - Livro Jornada Ágil e Digital

**Dê visibilidade a todo trabalho executado**

**Dê visibilidade ao fluxo de trabalho**

**Construa um fluxo de coordenação**

**Use as métricas**

**Crie um movimento de mudanças**

**Acréscimo ao SCRUM com  
as práticas Kanban e  
melhores os seus  
resultados.**

# Material Complementar

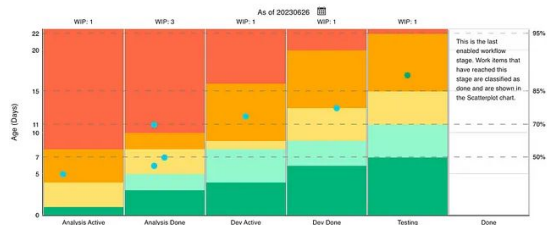
## O Guia Kanban para Scrum Teams

Janeiro 2021



Developed and sustained by Scrum.org, Daniel Vacanti, and Yuval Yeret

## A métrica de fluxo mais importante



## Aging WIP



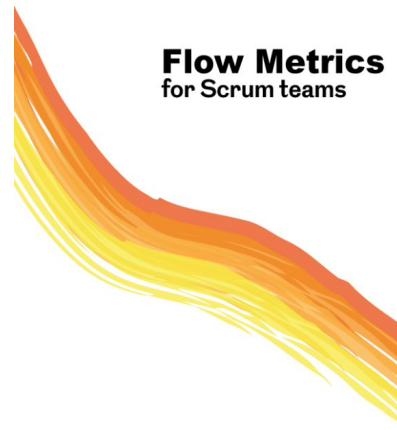
@KanbanExpert  
@cacoxp

[Acesse o artigo completo](#)



ProKanban.org

## Flow Metrics for Scrum teams



ScrumDay



# Seja um Profissional Kanban Expert com certificação do Agile Institute Brazil A sua formação Kanban do iniciante ao Expert



Certificação AIB  
Agile Institute Brazil



Professional Kanban  
STATIK

Saiba mais



Professional Kanban  
PRACTITIONER

Saiba mais



Professional Kanban  
EXPERT

Saiba mais

<https://www.cacoexperience.com.br>

# Slides + Sorteio + Combinados



1 hora de  
**MENTORIA**  
com Caco



[bit.ly/scrum-23-sorteio](https://bit.ly/scrum-23-sorteio)



# Muito Obrigado



Caco Mafra  
@cacoxp

